

ملاك ومستثمرو «مارينا ويست» يعبرون عن ارتياحهم لجهود إنهاء حل مشكلة المشروع المتعثر

إشادة بدور الجهات المعنية .. وب«أخبار الخليج» و«GDN» على إيصال صوتهم ومعاناتهم



الذي شهد تحديات كبيرة قبل إنشاء منظومة التنظيم العقاري الحالية، قبل أن يتم إعادة هيكلتها أو معالجة ملفاتها بما يضمن حفظ حقوق الأطراف كافة.

وأكد الشيخ خالد أن البحرين اليوم تنتقل من مرحلة معالجة الماضي إلى مرحلة تطوير المستقبل، لافتاً إلى أن القطاع العقاري بات أكثر جاذبية وأمناً للمشتري والمستثمر، بفضل التشريعات الحديثة والرقابية الصارمة وآليات حماية المشتري، وهو ما يعزز مكانة البحرين كبنية استثمارية مستقرة، ويدعم دورة النمو الاقتصادي عبر قطاع عقاري أكثر شفافية وتنظيماً.

وكان مشروع مارينا ويست قد شهد سجلاً طويلاً لأكثر من ١٥ عاماً، حيث يعتبر أحد أكبر المشاريع العقارية الاستثمارية في المملكة على مساحة تتجاوز ٧٤ ألف متر مربع. ووضع حجر الأساس في مارس ٢٠٠٧، وحقق المشروع نجاحاً كبيراً في البيع على الخارطة، واستقطب أكثر من ٤٠٠ مستثمر ومالك من ٣٢ دولة، ولكن في مارس ٢٠١٠ توقف العمل بعد إنجاز أكثر من ٥٠% من المشروع، وذلك لأسباب عدة منها أزمة في التمويل والميزانية بسبب الأزمة المالية العالمية آنذاك.

للتعبير عن معاناتنا وتسليط الضوء على مشكلة المشروع على مدار السنوات الماضية وإيصال صوتنا إلى الجهات المعنية في المملكة ومنحنا صوتاً، وعلى تسليط الضوء على مشروع مارينا ويست على مدار السنوات.

وكان الشيخ خالد بن عبدالله آل خليفة نائب رئيس مجلس الوزراء، قد أعلن الانتهاء بشكل كامل من تسوية جميع مشاريع التطوير العقاري المتعثرة المبيعة على الخريطة قبل بدء تنظيم القطاع في عام ٢٠١٧، مؤكداً أن هذه الخطوة تمثل إغلاقاً لآخر ملفات الإرث العقاري القديم، وتفتح الطريق أمام مرحلة جديدة أكثر استقراراً ونضجاً للسوق البحريني.

وأكد أن الجهود الحكومية خلال السنوات الماضية ركزت على حماية حقوق المشتريين ومعالجة التحديات القانونية والمالية التي صاحبت تلك المشاريع، مشيراً إلى أن تعاون الجهات التنظيمية والمطورين والمستثمرين أسهم في الوصول إلى حلول عملية أعادت الثقة إلى القطاع.

وشملت عملية التسوية أبرز المشاريع التي عرفت بتعثرها في السابق، من بينها مارينا وست

عبر الملاك والمستثمرون في مشروع مارينا ويست عن ارتياحهم لانتهاء مشكلة مشروع مارينا ويست المتعثر والمتوقف منذ عام ٢٠١٠.

وجاء في بيان لهم: يسر مجموعتنا من المشتريين والمستثمرين من جميع أنحاء العالم أن نعبر عن ارتياحنا من انتهاء مزاد مشروع مارينا ويست بشكل إيجابي، كما نهني شركة «سمو القابضة» على نجاح عرضها في هذا المشروع الواعد والكبير.

وأضافوا: نعلم أن أمام المالك الجديد شهراً واحداً لإتمام الدفع، وأن حصيلة البيع ستوزع على المشتريين خلال شهرين من تاريخ الاستلام. ونحن نثق كما وعدنا بأن مصالحنا ستحفظ وحقوقنا ستسلم وفقاً لما تنص عليه قوانين مملكة البحرين من ضمانات لصون مصالح المشتريين وإعطائهم الأولوية.

وفي هذا الإطار نود أن نقدم الشكر الى كافة الجهات الرسمية وفي مقدمتها وزارة العدل على ما بذلته من جهود خلال الفترة الماضية لضمان حقوقنا وإنهاء معاناتنا بعد انتظار طويل.

كما نود أن نشكر صحفيتي «أخبار الخليج» و«GDN» على ما قدموه لنا من دعم وقرصة

سكان الجنبية والهملة: بناء مدارس جديدة في المنطقة يضاعف المشاكل والاختناقات المرورية

البنية التحتية الحالية عاجزة عن استيعاب المدارس والمجمعات والملاعب والشركات الموجودة



وضوح مخطط تطوري للبنية التحتية المناسب للتطور المتسارع في المنطقة، وجعلها قادرة على استيعاب هذا الكم المتزايد من المرافق والمراتب.

حديثة في بعض المناطق لإيقاف مثل هذه المخالفات. وطالب الأهالي بدراسة شاملة تتضمن طبيعة المشكلات واحتياجات المنطقة

عبر مواطنون في منطقة الجنبية والهملة وخاصة مجمع (١٠١٤) من تخوفهم من تضاعف مشكلة الازدحام والاختناقات المرورية في المنطقة نتيجة التوجه الي بناء مبنيين لمدرستين، ما يضاعف المشكلة القائمة حالياً بسبب عدم قدرة البنية التحتية على استيعاب العدد الكبير من مرطادي المرافق الموجودة مثل المجمعات التجارية والشركات الكبرى والملاعب الرياضية والمدرسة الكبيرة في المنطقة.

وقالوا: ان بناء مدرستين إضافيتين سيضاعف المشكلة بشكل كبير، ويزيد من معاناة أهالي المنطقة وخاصة فيما يتعلق بالاختناقات المرورية وازعاج السيارات والمخالفات، وقالوا: إنهم عندما سكنوا المنطقة قبل أكثر من عشر سنوات كانت هادئة جداً ولا تضم سوى فلل ومنازل كبيرة، حيث انتقل الكثير من السكان من مناطق أخرى كالعامة والمحرق هرباً من الزحام. ولكن سرعان ما تغير الوضع في هذه المنطقة، حيث فتحت مجمعات ومدارس ومرافق من دون أن تشهد البنية التحتية أي تطور أو توسعة. كما لم يشهد شارع ولي العهد أي تطوير يذكر، وبالتالي تبقى طوابير السيارات مكدسة لأوقات طويلة. والكثير من الأهالي يلجؤون الى الشوارع الداخلية بين البيوت، وهذا ما يخلق مشاكل أخرى لدى سكان هذه المجمعات.

وأضافوا أن الإشكالية الأخرى هي أن الكثير من أرباب الأمور سائقي السيارات التي توصل وتمتلكها دفع إيجارات أعلى من خلال توفير مساحات مخصصة ومزايا إضافية، وهذا يودي أيضا إلى جذب مستأجرين آخرين يرغبون في التواجد بجوارها.

ثالثاً: التجديد المستمر للمرافق لجذب المستأجرين الجدد حيث ان تقديم خدمات إضافية تعمل على تحسين البيئة التي يعمل فيها المستأجرون كاستثمار في تحسينات ذات عائد مرتفع، لضمان استمرار جاذبية المركز التجاري للمستأجرين، حيث يتم زيادة الإيجارات بناء على القيمة المضافة التي يحصلون عليها إجراء التحديدات التي تحقق أعلى عائد على الاستثمار.

كما أن تحسين المرافق العامة باستمرار وعمل تجديدات تجعل المركز يبدو عصرياً وجذاباً، مما يعزز من جذب مستأجرين جدد وينتج التفاوض على إيجارات أعلى مع المستأجرين الحاليين ورفع أسعار الإيجارات بناء على التحسينات التي أجراها. ويشمل التجديد ايضا إدخال تقنيات حديثة تزيد من راحة الزوار وتجعل مركز التسوق أكثر تميزاً مثل نظام إدارة المباني الذكي، وأجهزة الدفع الذكية ونقاط شحن للهواتف الذكية، تحسينات في الأمان، أو تقديم خدمات رفعية مثل تطبيقات للهواتف المحمولة تساعد الزوار في التنقل والعثور على المتاجر بكل سهولة ويسر، مما يمكن من فرض إيجارات أعلى للمستأجرين الجدد، وهذا يزيد من رضا الزوار بالطبع وينشط من حركة التسوق وتحقق عوائد مالية متميزة.

يضاف الى ذلك ضرورة مواكبة التطورات من خلال ادخال تحسينات مستدامة تقلل من استهلاك الطاقة والمياه مثل أنظمة الطاقة الشمسية الكهروضوئية، مما يعزز من صورة المركز التجاري ويجذب المستأجرين الذين يهتمون بالبناء الأخضر أو المباني الخضراء فهم على استعداد لدفع أسعار إيجار أعلى للوحدات التي توفر كفاءة طاقة أكبر ومثانة وجودة الهواء الداخلي والراحة الحارية.

رابعاً: استراتيجيات التسويق والترويج للمركز التجاري لزيادة الإشغال تعتمد إدارة المراكز التجارية الفعالة على تطبيق استراتيجيات التسويق المبتكرة واستخدام التكنولوجيا لتحليل البيانات والتوجهات السوقية واتخاذ قرارات مستنيرة لتعزيز الوعي بالمركز التجاري وزيادة عدد الزوار يتم عمل إعلانات مستهدفة وحملات ترويجية للوصول إلى الجمهور المناسب، باستخدام قنوات التسويق المتنوعة مثل وسائل التواصل الاجتماعي، الحملات الإعلانية، والتسويق الرقمي الذي يعزز من الرؤية ويساعد في جذب الاهتمام.

فعندما يكون المركز التجاري معروفاً كوجهة رئيسية للتسوق والترفيه، فإنه سوف يجذب المزيد من الزوار والمستأجرين المحتملين، يؤدي ذلك إلى زيادة معدلات الإشغال وزيادة الطلب على مساحات الإيجار

النهضة العقارية

المدن تنتعش والعقارات تتنفس في موسم الأعياد



مع اقتراب حلول العيد الوطني المجيد، وبدء شهر ديسمبر بأجوائه الشتوية المبهجة، يتزامن انطلاق مهرجان ليالي المحرق ومهرجان هوى المنامة، لتعود الحياة وتنضج بقوة في شوارع البحرين القديمة والحديثة. ومع كل يوم تنخفض فيه درجات الحرارة، تزداد الحركة في الشوارع، وتتلألأ الأحياء بالألوان، وتتجول المناطق التراثية والسياحية إلى منصات نابضة بالفن والفعاليات الثقافية.

هذه المهرجانات لم تعد مجرد مناسبات ترفيهية محدودة، بل أصبحت جزءاً أصيلاً من الهوية الحضارية البحرينية، وحركاً مؤثراً في تنشيط الحركة الاقتصادية والتجارية، إلى جانب تأثيرها المباشر في سوق العقارات في المنطقة.

ليالي المحرق... قلب ينبض بالتراث والحياة يأتي مهرجان ليالي المحرق ليحول الأوقية والأسواق الشعبية إلى متحف مفتوح، يعيد إبراز قيمة المدينة القديمة بتراثها وزوجها وسكانها. وخلال أيام المهرجان يتزايد الإقبال على المنطقة من الأهالي والسياح على حد سواء، ما ينعكس على النشاط التجاري والطلب على العقارات.

الأحياء التي سودها السكنية في الأيام الاعتيادية، تشهد خلال المهرجان ارتفاعاً ملحوظاً في الحركة، مما يرفع من قيمة المباني بحكم موقعها التاريخي. ويستغل بعض المستثمرين هذا الزخم لإعادة ترميم البيوت القديمة وتحولها إلى بيوت ضيافة أو مقاهي أو مشاريع فنية وسياحية صغيرة، وهي مشاريع تسهم في رفع قيمة العقارات على المدى الطويل. هوى المنامة... الوجه العصري للمدينة أما مهرجان هوى المنامة فيقدم الصورة الحديثة للعاصمة، بما يضمنه من فعاليات فنية وثقافية وترفيهية تمتد على الواجهة البحرية والمشاريع العمرانية الجديدة. ويضفي المهرجان حيوية إضافية على المناطق التجارية والسكنية، ويرفع الإقبال على المطاعم والمقاهي ووحدات الإقامة الصغيرة.

بقلم: جاسم الموسوي

٢- تحسّن القيمة السوقية للعقارات:

الحركة التجارية والسياحية ترفع من جاذبية الأحياء المحيطة، فتنعكس على أسعار البيع والإيجار. ٣- زيادة الاهتمام بترميم العقارات القديمة: بيوت المحرق، والأسواق التاريخية تجد من يعيد إليها الحياة، مستفيداً من الزخم الثقافي للمهرجان. ٤- انتعاش المشاريع الصغيرة: المقاهي والمطاعم، البيوتكات، والمسابح الفنية والمشاريع المنزلية تشتهل خلال الموسم، مما يعزز قيمة المناطق المحيطة على المستوى الاقتصادي والاجتماعي.

متنّس اجتماعي واقتصادي بعيداً عن العقارات، يبقى أجمل تأثير لهذه المهرجانات هو أنها تصنع متنفساً حقيقياً للمجتمع. فهي تجمع الناس وتحفّتي بالتراث، وتنتشر الفن والثقافة في الهواء الملّق. كما تمنح الأسر والشباب مساحات للترفيه والاستمتاع، وتخلق ذكريات ترتبط بالمكان والناس والمدينة.

إنها فعاليات تجعل العقارات والأحياء أكثر نبضاً، وترفع جودة الحياة، وتمنح مملكة البحرين صورة حضارية تجمع بين الأصالة والحداثة. وهو ما ينعكس تلقائياً على قيمة كل ما يحيط بها وبالأخص العقارات. الرئيس التنفيذي لمجموعة الفاتح

استراتيجيات فعّالة لتطوير إدارة العقارات التجارية

لجميع الوحدات داخل مركز التسوق، فيؤدي إلى زيادة الإيرادات وعائدات الإيجارات وتحقيق نجاح طويل الأمد للمركز التجاري. ويشمل ذلك أيضاً تقديم عروض ترويجية للزوار مثل بطاقات هدايا، خصومات للمشتريين، وبرامج الولاء تشمل خصومات وميزات إضافية للمشتريين ليحفّز الزوار على زيارة المركز التجاري بشكل متكرر.

خامساً: إدارة عقود الإيجار بمرونة وهذا يشمل:

١- تقديم شروط إيجار مرنة: حيث تتولى إدارة المراكز التجارية إعداد ومتابعة عقود الإيجار، بما يشمل الشروط والأحكام التي تحفظ حقوق المالك والمستأجر، هذه العقود هي مفتاح لزيادة العائدات حيث يتم إدارة عقود الإيجار بفعالية عبر صياغة عقود أكثر ربحية، من خلال إعدادها بمرونة لتتضمن شروطاً بناء على أداء المتأجر أو معدل التضخم تحفز المستأجرين على الاستمرار في الإشغال، مما يعزز الاستقرار المالي ويجنب الفراغ في المساحات التي قد تؤثر على العائدات.

٢- عقود الإيجار متدرجة بدلاً من تثبيت الإيجار مدة طويلة، حيث يتم تحديد هذه الزيادات التدريجية بناءً على الأداء التجاري للمستأجرين أو النمو المتوقع في السوق بما يضمن تحقيق عائدات أعلى مع مرور الوقت.

مشاركة الأرباح بتحديد جزء من الإيجار كنسبة مئوية من مبيعات المستأجرين، حيث يحقق عائدات أعلى في أوقات الراج، ويعزز من التعاون بين إدارة مركز التسوق والمستأجرين.

٣- تحسين عمليات التجديد والتفاوض بإدارة عمليات تجديد عقود الإيجار تكون مبنية على تحليل بيانات الإشغال والتوجهات السوقية، ومعدلات الطلب، وأداء المستأجرين، فإذا كانت هناك زيادة في الطلب على المساحات التجارية في منطقة وجود مركز التسوق، فإنه من الممكن تعديل أسعار الإيجار بناءً على هذه البيانات لزيادة الإيرادات وتحقيق أقصى استفادة من الفرص المتاحة.

٤- إدارة عمليات الإخلاء والتجديد فعندما يقوم مستأجر بالإخلاء، تدبر إدارة المراكز التجارية مهمة تقليل فترة فراغ العقار التجاري وزيادة سرعة إشغال المساحات ويزيد من عائدات الإيجارات، وذلك تقديم حوافز وعروض خاصة للمستأجرين الجدد أو تنظيم حملات تسويقية لجذب مستأجرين محتملين بسرعة للمساحة التي تم إخلاءها في مركز التسوق. ويتطلب الأمر أيضاً تقديم حوافز تجديد عقود الإيجار الحالية من خلال وضع شروط تفضيلية للمستأجرين الذين يرغبون في البقاء لفترات أطول، هذه الحوافز قد تشمل تخفيضات مؤقتة في الإيجار أو تحسينات في المساحات المؤجرة، مما يساهم في تحقيق استقرار مالي وزيادة عائدات الإيجارات على المدى الطويل.

كما يشمل تعزيز جاذبية مركز التسوق أيضاً تنظيم فعاليات خاصة وحملات تسويقية لجذب الزوار مثل مهرجانات التسوق الموسمية مع عروض وخصومات خاصة، أو الفعاليات العائلية التي تزداد فيها عدد الزوار بشكل كبير خلال هذه الفترة، مما يساهم في زيادة الإشغال والإيرادات التجارية، فالمستأجرون أكثر استعداداً لدفع إيجارات أعلى في فترة الفعاليات بسبب الزيادة الكبيرة في عدد الزوار.

كما أن استقطاب علامات تجارية شهيرة وبراندات معروفة لها تأثير كبير على جاذبية المركز التجاري، فهذه العلامات التجارية يمكنها دفع إيجارات أعلى من خلال توفير مساحات مخصصة ومزايا إضافية، وهذا يؤدي أيضاً إلى جذب مستأجرين آخرين يرغبون في التواجد بجوارها.

ثالثاً: التجديد المستمر للمرافق لجذب المستأجرين الجدد حيث ان تقديم خدمات إضافية تعمل على تحسين البيئة التي يعمل فيها المستأجرون كاستثمار في تحسينات ذات عائد مرتفع، لضمان استمرار جاذبية المركز التجاري للمستأجرين، حيث يتم زيادة الإيجارات بناء على القيمة المضافة التي يحصلون عليها إجراء التحديدات التي تحقق أعلى عائد على الاستثمار.

كما أن تحسين المرافق العامة باستمرار وعمل تجديدات تجعل المركز يبدو عصرياً وجذاباً، مما يعزز من جذب مستأجرين جدد وينتج التفاوض على إيجارات أعلى مع المستأجرين الحاليين ورفع أسعار الإيجارات بناء على التحسينات التي أجراها. ويشمل التجديد ايضا إدخال تقنيات حديثة تزيد من راحة الزوار وتجعل مركز التسوق أكثر تميزاً مثل نظام إدارة المباني الذكي، وأجهزة الدفع الذكية ونقاط شحن للهواتف الذكية، تحسينات في الأمان، أو تقديم خدمات رفعية مثل تطبيقات للهواتف المحمولة تساعد الزوار في التنقل والعثور على المتاجر بكل سهولة ويسر، مما يمكن من فرض إيجارات أعلى للمستأجرين الجدد، وهذا يزيد من رضا الزوار بالطبع وينشط من حركة التسوق وتحقق عوائد مالية متميزة.

يضاف الى ذلك ضرورة مواكبة التطورات من خلال ادخال تحسينات مستدامة تقلل من استهلاك الطاقة والمياه مثل أنظمة الطاقة الشمسية الكهروضوئية، مما يعزز من صورة المركز التجاري ويجذب المستأجرين الذين يهتمون بالبناء الأخضر أو المباني الخضراء فهم على استعداد لدفع أسعار إيجار أعلى للوحدات التي توفر كفاءة طاقة أكبر ومثانة وجودة الهواء الداخلي والراحة الحارية.

رابعاً: استراتيجيات التسويق والترويج للمركز التجاري لزيادة الإشغال تعتمد إدارة المراكز التجارية الفعالة على تطبيق استراتيجيات التسويق المبتكرة واستخدام التكنولوجيا لتحليل البيانات والتوجهات السوقية واتخاذ قرارات مستنيرة لتعزيز الوعي بالمركز التجاري وزيادة عدد الزوار يتم عمل إعلانات مستهدفة وحملات ترويجية للوصول إلى الجمهور المناسب، باستخدام قنوات التسويق المتنوعة مثل وسائل التواصل الاجتماعي، الحملات الإعلانية، والتسويق الرقمي الذي يعزز من الرؤية ويساعد في جذب الاهتمام.

فعندما يكون المركز التجاري معروفاً كوجهة رئيسية للتسوق والترفيه، فإنه سوف يجذب المزيد من الزوار والمستأجرين المحتملين، يؤدي ذلك إلى زيادة معدلات الإشغال وزيادة الطلب على مساحات الإيجار

(العمل العقاري الناجح، خاصة في العقارات التجارية، لا يتوقف على تحقيق أرباح مؤقتة أو عوائد مرتفعة، بل يمثل الحفاظ على تلك العائدات الإيجارية بشكل مرتفع، وهو ما يمثل تحدياً للعقاريين ويتطلب دكاء استراتيجياً ومرتونة في التعامل، خاصة مع المنافسة الشديدة وتفاوت التفضيلات وتغير الطلبات، وهذا ما يتطلب وجود خطة استراتيجية تعتمد على نهج متكامل سواء في الحفاظ على الاستثمارات في تلك العقارات أو جذب المستأجرين ورفع نسب الإشغال.

منصة بن عفيف العقارية قدمت عدة استراتيجيات مبتكرة لزيادة عائدات الإيجارات في إدارة المراكز التجارية، استناداً إلى أن الهدف الرئيسي من إدارة العقارات هو تخفيض المصاريف وتعتظيم الأصول لتحقيق أكثر عائد لمنفعة العفار.

وتتلخص الاستراتيجيات فيما يلي:

أولاً: تنويع قاعدة المستأجرين لنجاح المركز التجاري وهو ما يعني اختيار مزيج متنوع من المستأجرين ما بين شركات ومتاجر لخلق توازن بين مختلف القطاعات وتلبية احتياجات جمهور واسع، حيث تساهم هذه الاستراتيجية في جذب شريحة أوسع من العملاء، مما يزيد من رضا المستأجرين وقدرتهم على دفع الإيجارات في موعدها، بالإضافة إلى ضمان تدفق مستمر للزوار، مما يزيد من حركة التسوق والإيرادات، فتعزز من قدرة المركز التجاري على زيادة الإيجارات.

ثانياً: تعزيز جاذبية المركز التجاري في نظر المستأجرين المحتملين وهذا ما يتطلب تجديد التصميم الداخلي للمركز التجاري بديكورات عصرية ومرافق حديثة، مثل مناطق لتناول الطعام أو حدائق داخلية وتوفير خدمات إضافية مثل مناطق اللعب للأطفال، هذا التحسين لا يجعل المركز أكثر جاذبية للزوار فحسب بل يساهم أيضاً في جذب مستأجرين من علامات تجارية بارزة بسبب زيادة الإقبال.