



○ صورة تذكارية بعد توقيع اتفاق مكة الدفاعي بين السعودية وتركيا وباكستان.



○ القيادة السعودية خلال متابعة تنفيذ عدد من المشاريع الاقتصادية.

اتفاق مكة الدفاعي يعيد رسم خريطة المعادلات الأمنية في الشرق الأوسط

السعودية تحتل المركز الأول في استثمارات الذكاء الاصطناعي في المنطقة

الاستراتيجية الوطنية للبيانات والذكاء الاصطناعي في بناء إطار مؤسسي لتطوير هذا المجال، يقوم على تنظيم البيانات، وتوفير البنية التحتية، وتنمية الكفاءات، ودعم البحث والابتكار، وتحفيز الاستثمار. وترتبط البيانات والذكاء الاصطناعي بصورة مباشرة أو غير مباشرة بـ 66 هدفاً من أصل 96 هدفاً لرؤية السعودية 2030م، بما يعكس اتساع دورهما في برامج التحول الوطني.

وقد احتلت السعودية المرتبة الأولى في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا ضمن مؤشر جاهزية الحكومات للذكاء الاصطناعي لعام 2025م، الصادر عن مؤسسة «Oxford Insights»، والذي يُعد المؤشر من أهم المرجعيات العالمية لصنع القرار والتخطيط التتظيمي للدول في مجال التقنيات المتقدمة.

وسُكّل إطلاق شركة «هيومين» التابعة لصندوق الاستثمارات العامة في مايو 2025م خطوة مهمة لبناء منظومة متكاملة للذكاء الاصطناعي داخل المملكة، وتعمل الشركة عبر سلسلة القيمة كاملة، التي تشمل مراكز البيانات من الجيل الجديد، والبنية التحتية للحوسبة عالية الأداء، والمنصات السحابية، والنماذج المتقدمة، والتطبيقات والحلول الموجهة للقطاعات الاقتصادية. ويساعد هذا التكامل على توطيد قدرات الحوسبة وتطوير الملكية الفكرية، بدلاً من الاعتماد الكامل على الخدمات والنماذج المستوردة.

كما تبرز أهمية نموذج «علام»، الذي طُوّر بالتعاون بين سدايا وهيومين، بوصفه نموذجاً لغوياً عربياً متعدد الوسائط. وتسهم النماذج العربية في معالجة فجوة المحتوى والبيانات المحلية، وتمكين المؤسسات من تطوير مساعدين رقميين وتطبيقات تفهم اللغة العربية وسياقها الثقافي. ويمكن توظيف هذه النماذج في التعليم والصحة وخدمة العملاء والترجمة وتحليل الوثائق والخدمات الحكومية والإعلام.

وبرزت التقنية المالية بوصفها أحد أسرع مكونات القطاع نموًا؛ إذ ارتفع عدد شركات التقنية المالية الناشئة إلى نحو 230 شركة، وتوسعت خدمات المدفوعات الرقمية والتمويل الجماعي والتأمين الرقمي والخدمات المصرفية المفتوحة، وبلغت حصة المدفوعات الإلكترونية نحو 85% من إجمالي مدفوعات التجزئة في عام 2025م، مقارنة بنحو 79% في عام 2024م، كما ارتفع عدد عمليات الدفع الإلكتروني إلى 14.6 مليار عملية.

فقد أعادت المملكة تعريف علاقتها بالتقنية. فلم تعد الرقمنة مجرد وسيلة لتحسين الخدمات، بل أصبحت جزءاً من البنية الأساسية للدولة والاقتصاد. فمن الحكومة الرقمية إلى الذكاء الاصطناعي ومراكز البيانات والحوسبة السحابية، ومن التقنيات المتقدمة إلى أشباه الموصلات، تتجه المملكة إلى بناء اقتصاد معرفي يمتلك أدواته ويستثمر في موارده البشرية، لتكون التقنية أحد جسور الانتقال من اقتصاد الموارد إلى اقتصاد الابتكار. إن السعودية التي نستحضر أمجاد تأسيسها في يومها الوطني السادس والتسعين هي ذاتها السعودية التي تنظر اليوم إلى المستقبل بثقة؛ دولة تحفظ جذورها، وتستثمر حاضرها، وتصنع عدها، وتجمع بين قدسية المكان وقوة الدولة، وبين أصالة الهوية وحدانية الإنجاز.

الواعدة القادرة على دعم التحول الصناعي وفتح أسواق تصديرية جديدة. وتبرز أهمية الهيدروجين الأخضر في مشروع نيوم للهيدروجين الأخضر، الذي يستهدف عند اكتماله إنتاج نحو 600 طن من الهيدروجين النظيف يوميا، وتحويله إلى ما يصل إلى 1.2 مليون طن من الأمونيا الخضراء سنوياً للتصدير.

وأُسهم إطلاق الاستراتيجية الوطنية للصناعة في توجيه الاستثمارات نحو صناعات ذات أولوية، تستهدف تعزيز الأمن الوطني وسلاسل الإمداد، والاستفادة من الموارد الطبيعية، وتطوير منتجات تنافسية قابلة للتصدير. كما دعمت منظومة الصناعة المستثمرين من خلال صندوق التنمية الصناعية السعودي، وبنك التصدير والاستيراد السعودي، وهيئة تنمية الصادرات، والمدن الصناعية والمناطق الاقتصادية الخاصة، إلى جانب تسهيل إجراءات التراخيص وتوفير الأراضي والبنية التحتية والحوافز التمويلية.

وتعكس مؤشرات الأداء اتساع القاعدة الإنتاجية، إذ تجاوز عدد المصانع في المملكة 12 ألف مصنع بحلول عام 2025م مقارنة بـ 7200 مصنع في عام 2019م، موزعة على أنشطة صناعية متعددة. كما أسهمت برامج المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية في زيادة الطلب على المنتجات الوطنية، وتحفيز المصانع على رفع الجودة وتطوير قدراتها الإنتاجية والتقنية. وواصل نشاط الصناعات التحويلية غير النفطية تحقيق معدلات نمو إيجابية؛ مسجلاً نمواً بنسبة 4% خلال عام 2025م، بما يعكس الدور المتزايد للصناعة في دعم الاقتصاد غير النفطي.

ومثل قطاع الصناعات العسكرية أحد القطاعات الاستراتيجية التي تجمع بين تعزيز الأمن الوطني وتحقيق أهداف التنويع الاقتصادي؛ إذ يسهم توطيد الإنفاق الحكومي في بناء قدرات صناعية وتقنية محلية، وتقليل الاعتماد على الاستيراد، ورفع جاهزية سلاسل الإمداد. ومن هذا المنطلق، استهدفت رؤية السعودية 2030م توطيد 50% من الإنفاق الحكومي على المعدات والخدمات العسكرية بحلول عام 2030م، وتحويل جانب من الإنفاق إلى قيمة اقتصادية وصناعية مستدامة داخل المملكة.

وبالتوازي مع التطور الصناعي، برز التعدين بوصفه ركيزةً ثالثة للصناعة الوطنية إلى جانب النفط والبتروكيماويات. وتتمتع المملكة بتنوع كبير في مواردها المعدنية، التي تشمل الذهب والنحاس والفوسفات والبوكسيت والزنك والسيليكا واليورانيوم والعناصر الأرضية النادرة، وغيرها من المعادن الحرجة اللازمة للصناعات الحديثة وتقنيات تحول الطاقة. وقد ارتفعت تقديرات قيمة الثروة المعدنية في المملكة إلى نحو 9.4 تريليونات ريال، مدفوعة بالتنوع في أعمال المسح والاستكشاف، واكتشاف موارد جديدة، وتنامي الطلب العالمي على المعادن.

الاستثمار في الذكاء الاصطناعي

وفي مجال تقنيات الذكاء الاصطناعي والتحول إلى الاقتصاد الرقمي، فقد أسهم تأسيس الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي «سدايا» وإطلاق

منذ أول شحنة تجارية في عام 1938م بوصفه المصدر الرئيس للإيرادات العامة والنشاط الاقتصادي، إلا أن المملكة اتجهت نحو تسريع جهود التنويع الاقتصادي وتقليل التأثير بتقلبات أسواق الطاقة العالمية سواء من حيث الكميات أم الأسعار.

وقد أسهمت هذه السياسات والإصلاحات الهيكلية في تعزيز مرونة الاقتصاد السعودي وقدرته على مواجهة التحديات والتحديات العالمية، ورفع مساهمة الأنشطة غير النفطية في الناتج المحلي الإجمالي إلى مستويات تاريخية غير مسبوقة، واستحداث فرص استثمارية ووظيفية جديدة، فضلاً عن بناء قاعدة إنتاجية أكثر تنوعاً وتنافسية واستدامة. كما وقد انعكست بصورة ملموسة على مؤشرات الاقتصاد الكلي؛ إذ ارتفع حجم الاقتصاد السعودي، مقاساً بالناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية، من نحو 2.45 تريليون ريال، بما يعادل قرابة 654 مليار دولار في عام 2015م، إلى نحو 4.4 تريليونات ريال، أو ما يقارب 1.17 تريليون دولار في عام 2025م، وبذلك تجاوز الاقتصاد السعودي حاجز التريلليون دولار للمرة الأولى في تاريخه، محققاً زيادة اسمية قاربت الـ 79% مقارنة بعام 2015م، بمتوسط نمو سنوي مركب خلال الفترة نفسها بلغ حوالي 6% سنوياً، بما يعكس اتساع النشاط الاقتصادي ونمو القطاعات المختلفة وتعاطف مكانة المملكة ضمن أكبر اقتصادات العالم.

ومثل قطاع الطاقة نقطة انطلاق رئيسية لفهم التحولات الهيكلية التي شهدها الاقتصاد السعودي؛ إذ أسهم النفط والغاز، على مدى عقود، في بناء القاعدة الاقتصادية، وتمويل مشروعات التنمية، وتطوير البنية التحتية والخدمات العامة. ومع إطلاق رؤية السعودية 2030م، اتجهت المملكة إلى تعظيم القيمة الاقتصادية لهذا القطاع من خلال التوسع في الصناعات التحويلية المرتبطة به، ورفع كفاءة الإنتاج، وتوطيد سلاسل الإمداد، وزيادة المحتوى المحلي، بدلاً من الاعتماد على إنتاج الموارد الهيدروكربونية وتصديرها في صورتها الأولية. وشمل هذا التوجه توسيع قدرات التكرير والصناعات البتروكيميائية والكيميائية، وتطوير موارد الغاز الطبيعي، وفي مقدمتها حقل الجافورة، بما يدعم توفير الطاقة والمواد الأولية للصناعات المحلية، ويرفع القيمة المضافة للصادرات، ويتيح فرصاً جديدة أمام المستثمرين والموردين والمنشآت الصغيرة والمتوسطة. كما أسهمت هذه الاستثمارات في إيجاد وظائف نوعية في مجالات الهندسة والتصنيع والتشغيل والصيانة والخدمات اللوجستية والتقنية، وتعزيز التكامل بين قطاع الطاقة والقطاعات الصناعية الأخرى. وبالتوازي مع تعزيز مكانة المملكة في أسواق النفط والغاز، توسعت الاستثمارات في مصادر الطاقة المتجددة، ولا سيما الطاقة الشمسية وطاقة الرياح، بهدف تنويع مزيج الطاقة، وتحسين كفاءة استخدام الموارد، وتوفير إمدادات كهربائية مستدامة وتنافسية تدعم نمو القطاعات الصناعية والمشروعات التنموية الجديدة.

وإلى جانب التوسع في الطاقة الشمسية وطاقة الرياح، اتجهت المملكة إلى الاستثمار في الهيدروجين الأخضر والأزرق وشققته بوصفه أحد مصادر الطاقة

لمواجهة التحديات الأمنية الإقليمية، والإسهام في ترسيخ السلام والاستقرار والازدهار.

الأزمات وقوة الاقتصاد السعودي

شكل اندلاع الحرب الأمريكية الإسرائيلية على إيران تحدياً كبيراً لكل الدول النفطية وفي مقدمتها السعودية، خصوصاً بعد أن انجرفت الحرب إلى مسارات غير المعلنة بشأن البرنامج النووي الإيراني وتصاعد الأزمة عبر تعطيل إيران للملاحة البحرية وحرية العبور عبر مضيق هرمز الذي يتم تصدير نحو 20% من الصادرات النفطية للعالم.

ورغم تأثر الصادرات النفطية للسعودية نتيجة الحرب وأزمة مضيق هرمز، إلا أن الاقتصاد السعودي بعد نجاح خطط التنويع الاقتصادي في إطار رؤية 2030م خلال السنوات الماضية، بقيت مجدداً بالإستناد إلى قوة موارده وتنوع مصادر دخله قدرته على امتصاص الصدمات والتعامل بجدارة مع الأزمات. ورغم التصعيد الإقليمي ومجمات الحوثيين، توقع استطلاع حديث لوكالة بلومبرج أن الاقتصاد السعودي سوف يحقق نمواً بنسبة 6.1% في 2027م، وهي نسبة متقدمة جداً في ظل الظروف الصعبة التي تمر بها المنطقة مع توقعات بتعاقب قوي للاقتصاد السعودي خلال العام القادم.

وقد أصدر صندوق النقد الدولي مؤخراً تقريراً بشأن الاقتصاد السعودي، مبيّناً أن رؤية السعودية 2030م قادت عهداً كاملاً من التحول الاقتصادي. وأشار إلى أن الاقتصاد السعودي أثبت صموده أمام التغيرات الجيوسياسية الأخيرة في المنطقة.

وتوقع الصندوق نمو الاقتصاد السعودي إلى 5.5% في عام 2027م، مشيراً إلى أن الذكاء الاصطناعي قد يرفع نمو الناتج المحلي حتى 6% خلال العقد القادم، في ظل تصدّر السعودية عالمياً في تبني الذكاء الاصطناعي عبر عدة قطاعات.

وقبّم تقرير صندوق النقد الدولي الدين العام السعودي بأن المخاطر السيادية «منخفضة»، مع إشارته بالحفاظ المستمر من قبل البنك المركزي السعودي على سياساته الاحترازية.

وقد شهدت المملكة العربية السعودية في عهد خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز في إطار رؤية 2030م التي رسم معالمها سمو ولي العهد السعودي الأمير محمد بن سلمان خلال السنوات الماضية منجزات نوعية شملت تنويع مصادر الدخل وتعزيز دور القطاع الخاص، وتطوير البنية التحتية، وتمكين الكفاءات الوطنية، وتحسين جودة الحياة، إلى جانب إطلاق المشروعات الكبرى وترسيخ مكانة المملكة مركزاً عالمياً للاستثمار والابتكار.

وجاءت رؤية السعودية 2030م، والتي انطلقت في 25 أبريل 2016م لتكون خارطة طريق تقود هذا التحول الشامل، وترتجم طموحات الوطن إلى إنجازات ملموسة. فعلى صعيد الاقتصاد الكلي، وتنويع مصادر الدخل القومي، شكل تنويع القاعدة الاقتصادية ومصادر الدخل تعزيزاً لمنانة الاقتصاد الوطني كمحور رئيسي في مسيرة التحول الاقتصادي التي شهدها المملكة فعلى الرغم من الدور المحوري الذي قام به النفط لعقود طويلة

التركية على أن يكون مقر الأمانة العامة للحلف الثلاثي في العاصمة السعودية الرياض، ويتولى رئاستها في مرحلتها الأولى أمين عام من باكستان مدة ثلاث سنوات. كما تم تشكيل لجنة سياسية استراتيجية دفاعية تضم وزراء الدفاع والخارجية وقادة الجيوش الثلاثة للباحث والتسيق المستمر.

وينطوي اختيار مكة المكرمة مكاناً لإعلان الاتفاقية، واقتراحها باسم المدينة المقدسة، على رمزية بالغة الدلالة لما تحظى به مكة المكرمة من مكانة رفيعة لدى المسلمين، ولما تجسده من قيم الوحدة والتضامن والالتزام المشترك، والاستعداد للوقوف صفاً واحداً. لكن هذه الرمزية لا تقتصر على السعودية وحدها. فتركيا والسعودية وباكستان تُعد من أكثر الدول نفوذاً في العالم الإسلامي، وهو ما يمنح الاتفاق صدًى سياسياً وشعبياً يتجاوز الدول الثلاث.

ولا تكمن أهمية هذا التحرك الاستراتيجي في الاتفاق بوصفه غاية في حد ذاته، بقدر ما تكمن في كونه خطوة إضافية نحو تمكين دول المنطقة من تعزيز قدراتها على تولى زمام شؤونها، في ظل بيئة استراتيجية دولية تشهد تحولات متسارعة.

فهناك، تركيز الولايات المتحدة بصورة متزايدة على المنافسة الاستراتيجية مع الصين، مع تقلص قدرتها على تخصيص موارد واسعة لمختلف مناطق العالم. ويولّد ذلك قدراً متزايداً من الضبابية نحو المستقبل، ويفتح المجال أمام نشوء فراغات أمنية تُفأقم حدة التنافس وتغذي عدم الاستقرار والصراعات في مناطق عدة. وسيكون الشرق الأوسط في قلب هذه الحسابات الجيوسياسية.

ولم تظهر القوى الخارجية الصاعدة التي قد تُشكّل بديلاً آمناً، ولا سيما الصين، الرغبة أو القدرة على الاضطلاع بدور أمني شامل مماثل للدور التقليدي الذي أُنّته الولايات المتحدة. ومن هنا تتزايد حاجة القوى الإقليمية إلى تطوير ألياتها الأمنية فيما بينها على مستويات عدة.

وتؤدي المنافسة المتصاعدة على الهيمنة الإقليمية بين إسرائيل وإيران إلى نتائج مدمرة لا تحتملها بقية دول المنطقة، وتجرّز دولاً أخرى إلى صراعهما رغمًا عنهما. لذلك، تبرز مصلحة دول المنطقة في تطوير آليات تحميها من التحول إلى ضحايا سلبيين في منافسة استراتيجية أوسع، وتفرض في الوقت نفسه كلفة باهظة على الأطراف التي تراهن على زعزعة استقرار المنطقة من أجل تعزيز نفوذها أو المضي في أجنداتها نحو مزيد من الهيمنة.

ولا شك أن العمل الإقليمي الجماعي ضرورة ملحة. وللدول الأكثر قدرة مصلحة واضحة في الاضطلاع بدور أكثر استباقية، والمبادرة إلى بناء آليات جماعية تسهم في ترسيخ الاستقرار والأمن ونهية الظروف اللازمة لتحقيق مزيد من الازدهار. وتتمتع السعودية وتركيا وباكستان ببقوات تؤهلها لتشكيل نواة لهذا المسار، نظراً إلى قوة علاقاتها الثنائية وتكامل قدراتها وامدادها الجغرافي الواسع والقاطع في مصالحها الاستراتيجية على نطاق واسع.

ويتتمثل الهدف المعلن لاتفاق مكة الدفاعي في تعزيز التعاون الاستراتيجي بين الدول الأعضاء الثلاثة



○ الاستثمار في الذكاء الاصطناعي في صدارة الخطط الاقتصادية المستقبلية السعودية.



○ إضاءة برج المملكة بالرياض بالألعاب النارية في إطار احتفالات اليوم الوطني السعودي.