

الذكاء الاصطناعي والوظائف الخليفية

فالمؤسسة التي كانت تؤظف خمسة خريجين لإعداد البيانات والعروض والتقارير تستطيع أن تنجز العمل نفسه بموظفين يستخدمان أدوات الذكاء الاصطناعي. وبذلك قد لا تظهر البطالة التكنولوجية في صورة تسريع جماعي، بل في صورة أكثر هدوءاً وخطورة: تراجع الوظائف الجديدة، وتقليص التوظيف، وارتفاع شروط القبول، واختفاء السلم التقليدي الذي يبدأ منه الخريج لاكتساب الخبرة.

○ بقلم:

عدنان أحمد يوسف.

في المقابل، ستصعد وظائف تطوير الأنظمة الذكية وتحليل البيانات والأمن السيبراني والحوسبة السحابية وإدارة المنتجات الرقمية. وستزداد أيضاً قيمة وظائف تدور غير تقنية، لكنها تحتاج إلى الحكم البشري والثقة والتواصل، مثل الطب والتعليم المتخصص والاستشارات والقانون وإدارة العلاقات والمبيعات المعقدة. الفائز لن يكون المبرمج وحده، بل الطبيب والمحاسب والصحفي والمهندس الذي يجمع خبرته المهنية مع القدرة على استخدام الذكاء الاصطناعي والتحقق من مخرجاته.

وتكمن المشكلة في أن دول الخليج العربي قد تستثمر مليارات الدولارات في مراكز البيانات والمنصات والرقائق، لكنها تستورد في الوقت نفسه الخبرات التي تديرها. عندئذ يتحول الذكاء الاصطناعي إلى وسيلة أخرى لتسرب الوظائف عالية القيمة إلى الخارج، بينما تبقى للمواطن الوظائف الإدارية التي تتعرض تدريجياً للأتمتة. لذلك لا يكفي إطلاق دورات عامة قصيرة أو توزيع شهادات في «استخدام الذكاء الاصطناعي». المطلوب ربط التدريب بوظائف ومهام فعلية، وإلزام المؤسسات الكبرى بقياس أثر التقنية في العمالة، ووضع خطط لإعادة تأهيل العاملين قبل الاستغناء عنهم. كما ينبغي إعادة بناء التعليم الجامعي حول حل المشكلات وتحليل البيانات والتفكير النقدي، لا حفظ المعلومات التي أصبحت الآلة تستطيعها خلال ثوان. إن الذكاء الاصطناعي لن يقسم سوق العمل الخليجي إلى وظائف تخفني وأخرى تبقى فقط، بل إلى فئتين من العاملين: من يستخدم التقنية لرفع إنتاجيته وقيمه وداخله، ومن تنافسه التقنية في مهامه اليومية. ومن هنا فإن القضية ليست تقنية وحدها، بل قضية اقتصادية واجتماعية تتعلق بتوزيع الفرص والدخول ومستقبل الطبقة الوسطى في الخليج العربي.

لم يعد السؤال في دول الخليج العربي: هل سيؤثر الذكاء الاصطناعي في سوق العمل؟ بل: متى سيظهر أثره كاملاً، وأي الوظائف ستدفع الثمن أولاً، ومن سيحصل على مكاسب الإنتاجية والذخ؟

تشير تقديرات صندوق النقد الدولي إلى أن الذكاء الاصطناعي سيؤثر في نحو 40% من الوظائف عالمياً، وترتفع النسبة إلى قرابة 60% في الاقتصادات المتقدمة. ولا يعني «التأثر» اختفاء هذه الوظائف جميعاً؛ إذ سيؤدي الذكاء الاصطناعي في بعضها إلى رفع إنتاجية الموظف، بينما سيخفض الحاجة إلى العمالة أو الأجور في وظائف أخرى. أما تقرير مستقبل الوظائف 2025 الصادر عن المنتدى الاقتصادي العالمي، فيتوقع أن تؤدي التحولات الاقتصادية والتكنولوجية إلى إنشاء 170 مليون وظيفة جديدة وإزاحة 92 مليون وظيفة حتى عام 2030. أي مكسب صاف قدره 78 مليون وظيفة. لكنه يتوقع في الوقت نفسه تغير 39% من المهارات الحالية للعاملين، وأن يكون الذكاء الاصطناعي والبيانات الضخمة والأمن السيبراني من أسرع المهارات نمواً.

هذه الأرقام تحمل دلالة خاصة لدول الخليج العربي: لأن اقتصاداتها تضم أعداداً كبيرة من الوظائف الإدارية والمكتبية والمالية والخدمية التي تستطيع الأنظمة الذكية إنجاز جانب معتبر من مهامها. كما أن برامج التحول الرقمي الحكومي، وتوسع المصارف الرقمية، والتجارة الإلكترونية، والخدمات الذاتية، ستسرع الانتقال مقارنة بأسواق أقل تطوراً تقنياً.

الوظائف الأكثر تعرضاً ليست بالضرورة الوظائف البدوية، بل هي كثير من وظائف «الباقات البيضاء»: إدخال البيانات، وإعداد المراسلات والتقارير الأولية، والترجمة العامة، وخدمة العملاء، ومراكز الاتصال، والمحاسبة الروتينية، والتسويق التقليدي، والسكترتارية، ومعالجة الطلبات والمطالبات التأمينية. ووفق دراسة مشتركة لمنظمة العمل الدولية والمعهد الوطني البولندي للبحوث، فإن واحدة من كل أربع وظائف عالمياً تقع ضمن درجة من درجات التعرض للذكاء الاصطناعي التوليدي، مع بقاء التحول في طبيعة الوظائف أكثر احتمالاً من اختفائها بالكامل. الخطر الأكبر خليجياً قد يقع على الوظائف المبتدئة التي يدخل منها الشباب إلى سوق العمل.

بنك البحرين للتنمية يعزز عمل لجنة تكافؤ

الفرص لترسيخ الشمول والتطور الوظيفي



○ خالد محمود.

ترسيخ نهج شامل يمتد عبر مختلف الوظائف، المناصب، الخلفيات، القدرات، والمراحل المهنية. وبهذه المناسبة، صرح خالد محمود، رئيس العمليات والشؤون الإدارية لمجموعة بنك البحرين للتنمية قائلاً: «نؤمن بأن تكافؤ الفرص والمساواة بين الجنسين يمثلان عنصراً أساسياً في تمكين موظفي البنك من تطوير قدراتهم والمشاركة بفاعلية، والتقدم بناءً على الجدارة والكفاءة. ومن خلال هذه اللجنة سنعمل

يعمل بنك البحرين للتنمية، البنك الرائد في دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بملكة البحرين، على إرساء أبعء تنظيمية لتعزيز إطار عمل لجنة تكافؤ الفرص. ما يدعم توفير بيئة عمل عادلة وشاملة وعالية الأداء، توفر فرصاً متساوية لجميع الموظفين، وتمكنهم من التعلم والتطور والمشاركة مع تحقيق التقدم الوظيفي.

وتقدم دلال أحمد الغيص الرئيس التنفيذي لمجموعة بنك البحرين للتنمية، الإشراف الاستراتيجي والدعم للجنة المؤلفة من: خالد محمود عبدالله رئيس اللجنة، رزان مجيد أديب ممثلة الموارد البشرية، لميس كاظم زهير ومحمود محمد جناحي ممثلي قطاعات الأعمال، مبارك محمد البوفلاسة ممثل الالتزام، ووضحة سعيد حبيب ممثلة التخطيط الاستراتيجي.

وتمثل اللجنة منصة مشتركة بين مختلف الأقسام والإدارات، حيث تسعى إلى تحويل مبادئ تكافؤ الفرص إلى مبادرات قابلة للقياس، بما يعزز عدالة الوصول إلى فرص التعلم والتطوير المهني، والمشاركة، والتعرض للخبرات القيادية والتقدير، مع مراعاة اختلاف احتياجات الموظفين، ومساعدتهم على تحقيق التوازن بين الحياتين العملية والشخصية.

كما تعكس تلك المبادرة بالإيجاب على العملاء، حيث سيتم دعم سهولة الوصول، وتعزيز المساواة بين الجنسين، مع عدم التمييز عند تقديم الخدمات لهم. ولموازرة التقدم المستدام للمرأة البحرينية، ستتم إتاحة المجال لها بشكل أكبر للمشاركة في الأدوار القيادية، وصنع القرار، إلى جانب

أعلن مصرف البحرين المركزي أنه تمت تغطية الإصدار رقم 2140 (BIN BH0007995572) من أذونات الخزائفة الحكومية الأسبوعية التي يصدرها مصرف البحرين المركزي نيابة عن حكومة مملكة البحرين.

وتبلغ قيمة هذا الإصدار 70 مليون دينار بحريني لفترة استحقاق 91 يوماً تبدأ في 23 سبفمبر 2026 وتنتهي في 23 ديسمبر 2026.

بمناسبة اليوم الوطني السعودي..

رئيس مجلس إدارة «طيران الخليج»: اعتزاز بعمق العلاقات الأخوية بين البلدين الشقيقين

السعودية والروابط الأخوية التي تجمع البلدين الشقيقين، ويعكس قدرة العمل الخليجي المشترك على مواجهة التحديات والتعامل مع الظروف الاستثنائية بروح من التعاون والمسؤولية المشتركة.

واختتمت تقي تصريحه بتجديد التهنية للمملكة العربية السعودية قيادةً وحكومةً وشعباً بمناسبة يومها الوطني، متطلعاً إلى مواصلة مسيرة التعاون والتكامل بما يخدم مصالح البلدين والشعبين الشقيقين.

لمملكة البحرين بعدد من الجهات الدولية، وانسيابية حركة السفر والخدمات اللوجستية الحيوية. وثمن رئيس مجلس إدارة مجموعة طيران الخليج التعاون المثمر الذي حظيت به من الجهات المعنية في المملكة العربية السعودية، والتي عملت جنباً إلى جنب مع نظيراتها في مملكة البحرين، لتوفير التسهيلات التشغيلية اللازمة وضمان استمرارية أعمال الناقلة بكفاءة ومرونة خلال تلك المرحلة.

مؤكد أن هذا التعاون جسد متانة العلاقات البحرينية



○ خالد حسين تقي.

والتي مكنت الناقلة من تشغيل عملياتها مؤقتاً عبر مطار الملك فهد الدولي بالدامم، بما أسهم في استمرار الربط الجوي

المواقف الأخوية والدعم الاستثنائي الذي قدمته المملكة العربية السعودية الشقيقة لطيران الخليج خلال فترة العدوان الإيراني الآثم على مملكة البحرين وما صاحبها من تحديات تشغيلية استثنائية أثرت في حركة النقل الجوي في المنطقة. وأوضح أن التعاون الوثيق بين الجهات المختصة في البلدين شكل نموذجاً عملياً للتضامن والتكامل الخليجي، من خلال سرعة الاستجابة والتسهيلات التي قدمتها الجهات المعنية في المملكة العربية السعودية،

تقدم خالد حسين تقي رئيس مجلس إدارة مجموعة طيران الخليج، بأصدق آيات التهاني والتبريكات إلى قيادة المملكة العربية السعودية وحكومتها وشعبها الشقيق بمناسبة اليوم الوطني السعودي، معرباً عن اعتزازه بعمق العلاقات الأخوية والتاريخية الراسخة التي تجمع بين مملكة البحرين والمملكة العربية السعودية، والتي تجسد نموذجاً فريداً من التعاون والتكامل بين البلدين الشقيقين.

وبهذه المناسبة، استذكر تقي بكل التقدير والامتنان



بورصة البحرين تنظم بالتعاون مع «الغرفة» جلسة

عمل حول خطة «ارتقاء» لتطوير أسواق رأس المال

القطاع الخاص في دعم نمو وتطوير أسواق رأس المال في مملكة البحرين. وفي إطار الجلسة، تم تشكيل لجنة مشتركة بين بورصة البحرين وغرفة تجارة وصناعة البحرين، تهدف إلى تعزيز التعاون وتنسيق الجهود الرامية إلى الارتقاء بسوق رأس المال والقطاع الخاص في مملكة البحرين.

وخلال الجلسة، قدمت مروة فيصل المسقطي، رئيس تنفيذي – الاستراتيجية في بورصة البحرين، عرضاً شاملاً حول خطة «ارتقاء»، استعرضت من خلاله مراكز الخطة الاستراتيجية وأولوياتها الرئيسية. تركزت خطة «ارتقاء» على خمسة أهداف رئيسية تشمل: تطوير منظومة سوق رأس المال في البحرين، تقديم خدمات ذات جودة عالية لجميع الأطراف والمتعاملين في السوق، تعزيز تنافسية السوق والمواومة مع المعايير الإقليمية والدولية، تعزيز المرونة للتكيف مع ظروف السوق المتغيرة، وتوسيع وتنويع فرص الاستثمار محلياً وإقليمياً.

وبهذه المناسبة، قال نبيل خالد كانو، رئيس مجلس إدارة غرفة تجارة وصناعة البحرين: «يؤدي

عقدت بورصة البحرين، البورصة المخصصة من قبل مصرف البحرين المركزي، بالتعاون مع غرفة تجارة وصناعة البحرين، جلسة عمل بمشاركة ممثلين من القطاع الخاص، هدفت إلى استعراض ومناقشة خطة تطوير أسواق رأس المال 2026–2028 «ارتقاء» التي أعلنتها البورصة مؤخراً، وذلك في إطار تعزيز الشراكة مع القطاع الخاص والاستفادة من آرائه ومقترحاته لدعم مسيرة تطوير السوق المالي في مملكة البحرين.

حضر الجلسة نبيل خالد كانو، رئيس مجلس إدارة غرفة تجارة وصناعة البحرين، ويوسف عبدالله اليوسف، رئيس مجلس إدارة بورصة البحرين، والشيخ خليفة بن إبراهيم آل خليفة، الرئيس التنفيذي لبورصة البحرين، إلى جانب عدد من أعضاء مجلسي الإدارة والإدارة التنفيذية لدى كل من بورصة البحرين وغرفة تجارة وصناعة البحرين.

وعقدت الجلسة في مقر غرفة تجارة وصناعة البحرين، حيث تم استعراض الركائز الاستراتيجية لخطة تطوير أسواق رأس المال 2026–2028 «ارتقاء» وأبرز مبادراتها، إلى جانب مناقشة سبل تعزيز مساهمة



يوم OneCX 2026 من زين البحرين يجمع قادة الأعمال

والتكنولوجيا لاستكشاف مستقبل تجربة العملاء بالذكاء الاصطناعي

من بينها الأتمتة الذكية، وتطوير أنظمة إدارة علاقات العملاء (CRM)، وإدارة رحلات العملاء، والاستفادة من الرؤى القائمة على البيانات، إلى جانب الدور المتنامي للتكنولوجيا في تعزيز ولاء العملاء ودعم نمو الأعمال. ورحب عمار الكتبي، الرئيس التنفيذي لزين البحرين، بالحضور، معلناً: «يفتح الذكاء الاصطناعي فرصاً جديدة أمام المؤسسات لفهم عملائهم بصورة أعمق، وتعزيز التفاعل معهم، وتقديم تجارب أكثر سلاسة وتخصيصاً. وفي زين البحرين، نواصل الاستفادة من هذه الفرص وتوظيف الذكاء الاصطناعي والتقنيات المتقدمة لتطوير حلول تدعم تحول المؤسسات، والتي تأتي ضمن مسيرتنا للحلول إلى شركة متكاملة للحلول التكنولوجية، بما يتماشى مع استراتيجية مجموعة زين 4WARD –التقدم بغاية».

وأضاف: «جمعت فعاليتنا اليوم عدداً من مؤسسات الأعمال وشركائنا في قطاع التكنولوجيا وخبراء الصناعة لمناقشة الرؤى والتوجهات التي ترسم مستقبل تجربة العملاء في عصر الذكاء الاصطناعي. منصة OneCX، تمكن المؤسسات على تبني حلول مدعومة بالذكاء الاصطناعي بصورة عملية تساهم في الارتقاء بتجربة العملاء، ودعم النمو على المدى الطويل، والاستعداد للمرحلة المقبلة من التحول الرقمي.

تظلم زين البحرين، من خلال محفلتها المتخصصة في حلول تجربة العملاء OneCX. بنجاح فعالية OneCX Day 2026 تحت شعار «مستقبل تجربة العملاء في عصر الذكاء الاصطناعي». وشهدت الفعالية حضور عدد من قادة الأعمال والمتخصصين في تجربة العملاء وخبراء التكنولوجيا والتفنيين في مجال التحول الرقمي، لاستكشاف مستقبل تجربة العملاء (CX) في ظل التطورات المتسارعة للذكاء الاصطناعي (AI)، واتاحت الفعالية للحضور منصة متكاملة لاستكشاف السدور المتنامي للحلول المدعومة بالذكاء الاصطناعي في تطوير تفاعل العملاء، وتعزيز كفاءة تقديم الخدمات، ورفع الكفاءة التشغيلية، وتطوير رحلات العملاء الرقمية. وتضمنت فعالية OneCX Day جلسات رئيسية، عروضاً تطبيقية للحلول والتقنيات، وتوقيع عدد من الاتفاقيات، إلى جانب فرص للتواصل وتبادل الخبرات. كما شملت الفعالية جلسات قدمتها Genesys حول تنسيق رحلات العملاء المدعومة بالذكاء الاصطناعي، و Fresh-works حول دور التكنولوجيا الذكية في تبسيط تجارب العملاء والموظفين، فيما قدمت The CX Clinic ورشة عمل تفاعلية ركزت على تصميم تجارب عملاء متميزة تضع الإنسان في صميمها.

كما ركزت الفعالية على مجموعة من المحاور الرئيسية،