



الصمود الاقتصادي الخليجي في مواجهة الأزمات

تفرض الظروف الجيوسياسية في الشرق الأوسط إعادة التفكير في نموذج التنمية الاقتصادية الخليجي؛ فالصمود الاقتصادي لم يعد يعني امتلاك احتياطات مالية تكفي لتجاوز انخفاض أسعار النفط، بل أصبح قدرة متكاملة على امتصاص الصدمات، واستمرار الخدمات والإنتاج، والتكيف السريع، ثم تحويل الأزمة إلى فرصة للتعلم والنمو. وهذا ما نجحت فيه دول الخليج وأظهرت اقتصاداتها قدرا كبيرا من الصلابة والثبات. وقد وضعت مجموعة بوسطن الاستشارية (BCG) توصيفا وتصورا لهذا الصمود يتلخص في الآتي:

الصمود وعلاقته بالتنمية الصمود الاقتصادي هو قدرة الدولة والمجتمع والشركات على المحافظة على الوظائف والإنتاج والتجارة والخدمات الأساسية أثناء الأزمات، ثم استعادة النشاط وتطويره بعد انتهاء الصدمة. وترتبط هذه القدرة بالتنمية ارتباطا مباشرا؛ لأن الاقتصاد الصامد يحمي الاستثمار، ويحد من البطالة والتضخم، ويحافظ على ثقة المجتمع والمستثمرين، ويمنح المسؤولين وقتا لاتخاذ إجراءات عقلانية بدلا من الاستجابة المرحلية.

وتشير التقديرات الحديثة إلى أن دول مجلس التعاون حققت تقدما في التنوع والتحول الرقمي، إلا أن الاعتماد على الهيدروكربونات مازال مؤثرا في المالية العامة والصادرات. كما تؤكد تقارير التنمية الخليجية أن استمرار النمو يتطلب الجمع بين الإصلاح الهيكلي، والاستقرار المالي، والتحول الرقمي، والذكاء الاصطناعي، ودعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة (البنك الدولي، 2025، ص 3-1). ومن ثم فإن الصمود ليس سياسة طارئة، بل مكونا أساسيا من مكونات التنمية المستدامة.

مقومات الصمود وأليات تحقيقه

يقوم الصمود الخليجي على مجموعة مترابطة من المقومات؛ أولها الانضباط المالي، من خلال بناء احتياطات وسيولة وموازانات تقوم على سيناريوهات متعددة لأسعار النفط والتجارة. فثانيها تنويع الاقتصاد والإيرادات والصادرات، بحيث لا يعتمد النمو على قطاع أو سوق واحد. وثالثها تأمين سلاسل الإمداد من خلال تعدد الموردين والمخزون الاستراتيجي، وتوطين الصناعات الحيوية مثل الغذاء والدواء والمعدات الصناعية.

ويضاف إلى ذلك وجود بنية تحتية موزعة ومترابطة، بحيث لا تتركز محطة المياه أو الميناء أو



بقلم:

د. محمد عيسى الكويتي

مركز البيانات أو منشأة الطاقة في موقع واحد؛ بل توزع المرافق جغرافيا وتربط بشبكات تسمح بتحويل الخدمة عند تعطل أحد المكونات؛ فبدلاً من الاعتماد على محطة محلية واحدة، يمكن إنشاء عدة محطات مرتبطة بخزانات استراتيجية ومصادر طاقة بديلة.

كما يتطلب الصمود قوة عمل ماهرة، ومؤسسات قادرة على اتخاذ القرار بسرعة، ونظم إنذار مبكر، واختبارات ضغط دورية للمصارف والموائ وشبكات المياه والطاقة والاتصالات، وأن تضع الشركات خططاً لاستمرارية الأعمال تحدد الموردين البديل، وقنوات الدفع الاحتياطية، وفي المجال السيبراني، ينبغي الجمع بين النسخ الاحتياطية، ومراكز البيانات البديلة، والتدقيق الأمني، وتدريب العاملين، وعدم الاعتماد على وسيلة دفع أو نظام رقمي واحد.

استراتيجيات الاستعداد تبدأ الاستراتيجية الفعالة بالوقاية عبر تحليل المخاطر السياسية والاقتصادية والعسكرية بصورة دورية، وربطها بتأثيراتها المحتملة في الغذاء والدواء والطاقة والنقل والتمويل. ثم تأتي استراتيجيات «الخيارات المتعددة»: تنويع الأسواق والمصادر وقنوات الدفع، وتوسيع الشركات التجارية، وتطوير موائ، ومسارات برية وأتايب بديلة، وزيادة الطاقة التخزينية. وتؤكد الخبرات الحديثة أهمية تطوير ممرات لوجستية لا تعتمد على مضيق بحري واحد. فقد دفعت الاضطرابات إلى زيادة الاعتماد بالأسك الحديثة الخليجية، والطرق البرية، والموانئ البديلة، وخطوط نقل الطاقة خارج نقاط الاختناق (برايس وتورهاوس كوبرز، 2026، ص 4-2). كما يجب إنشاء أليات خليجية مشتركة لتبادل المعلومات، وإدارة الأزمات، وتنسيق المخزونات،

وتوحيد المواصفات، وتسهيل انتقال السلع ورؤوس الأموال.

الركائز الخمس للنمو الخليجي

يعتمد نموذج النمو الخليجي على خمس ركائز رئيسية:

- الطاقة: الانتقال من تصدير النفط والغاز الخام إلى التكرير والبتروكيماويات والتخزين والتجارة والطاقة المتجددة.
- رأس المال: توجيه جزء أكبر من استثمارات الصناديق السيادية إلى الصناعات والتقنيات والبنية التحتية التي تبني قدرات محلية، مع استمرار الاستثمار الخارجي الذي يوفر المعرفة والأسواق.
- الإمداد والواردات: تنويع الموردين وتوطين المنتجات الحساسة، وخصوصاً الغذاء والدواء وأشياء الموصلات والمعدات الصناعية.
- المواهب: جذب الكفاءات العالمية، وتأهيل المواطنين للقطاعات الحيوية، وأتمة الأعمال الروتينية، مع حماية سوق العمل من صدمات مغادرة العمالة.
- اللوجستيات: ربط الموانئ والمطارات والطرق والسك وشبكات البيانات في منظومة إقليمية مرنة لا تعتمد على مسار واحد.

ويشير تحليل نموذج النمو الخليجي إلى أن دول المجلس تملك تأثيراً عالمياً كبيراً في الطاقة ورأس المال والتجارة واللوجستيات، لكنها تواجه في الوقت نفسه مخاطر مرتبطة بالمرات الجغرافية المركزة، والعمالة الوافدة، والتقنية المستوردة، وسلاسل الإمداد المحدودة (مجموعة بوسطن الاستشارية، 2026، ص 3-1).

تحديات النمو

التحول إلى الابتكار تكشف الاضطرابات حدود نموذج العمل القائم على استيراد التقنية وتوظيفها بدلا من إنتاجها. لذلك يجب الانتقال من استهلاك الحلول الرقمية إلى تصنيع منتجات وخدمات قابلة للتصدير، مستفيدين من التحديات المحلية في تحلية المياه، والتبريد، والزراعة الصحراوية، والطاقة النظيفة، والصحة، والأمن السيبراني، والخدمات المالية واللوجستية. ويتطلب ذلك ربط الجامعات بالصناعة، وتمويل البحث التطبيقي، وإنشاء مختبرات تنظيمية، وحماية الملكية الفكرية، وتوفير رأس المال الجريء، واستخدام المشتريات الحكومية لاختبار المنتجات المحلية. كما ينبغي تطوير الزراعة وفق منظور واقعي يحدد المحاصيل والمواد الأساسية القابلة للإنتاج

في البيئة الخليجية، مع التوسع في الزراعة الذكية وإعادة استخدام المياه ومعالجة مصادر المياه، وعدم الاعتماد حصراً على مياه الخليج في التحلية.

المجتمع والمؤسسات والمنشآت الصغيرة

لا يمكن بناء الصمود بقرار حكومي فقط؛ فالأسرة تعزز الاندخا وترشد الموارد والتعلم المستمر، والمدرسة تنمي الفضول والفكر النقدي الإبداعي والعمل الجماعي، والجامعة تربط البحث باحتياجات الاقتصاد، والشركات تنوع الموردين وتدريب العاملين، والمؤسسات الأهلية تدعم الفئات المتضررة وتسعى لمساعدتهم وتنتشر الثقة والمعلومات الموثوقة.

ويؤدي التفكير النقدي دوراً حاسماً في الابتكار؛ لأنه يعلم الفرد فحص الافتراضات، والتمييز بين الدليل والشائعة، ومقارنة البدائل، وقبول الخطأ بوصفه مرحلة من التعلم. أما التعصب والتنايز الاجتماعي فيقيدان الحوار، ويشجعان الخوف من الاختلاف، وقد يدفعان المواهب إلى الصمت والانغلاق. لذلك ينبغي أن تقدم المدارس منذ المراحل المبكرة تعلماً قائماً على الاستقصاء، والجراحة في طرح الاسئلة، والمناظرات المنضبطة، وتحليل الأخبار، والعمل في فرق متنوعة، مع احترام الهوية والتعددية ورفض التمييز.

وتحتل المنشآت الصغيرة والمتوسطة موقعاً مركزياً في الصمود؛ فهي الأكثر تعرضاً لانقطاع التمويل، والتوريد، لكنها الأسرع في تجربة الحلول والابتكار وخلق الوظائف. ولذلك تحتاج إلى ضمانات ائتمانية، وتأمين مناسب، وتمويل طارئ، وحاضنات أعمال، وتدريب رقمي، ومنصات مشتريات حكومية، وتسهيلات جمركية، وخيارات دفع متعددة. إن حماية هذه المنشآت لا تعني دعم بقائها فقط، بل حماية شبكة واسعة من الوظائف والموردين والمهارات المحلية.

وخلاصة القول إن الصمود الاقتصادي الخليجي هو انتقاله من اقتصاد يتأثر بالصدمات إلى اقتصاد يملك البدائل، ومن مستهلك للتقنية إلى منتج للابتكار. ويتحقق ذلك بتكامل الطاقة ورأس المال والإمداد والمواهب واللوجستيات، وتعزيز التصنيع والزراعة والأمن السيبراني، وتوسيع التكامل الخليجي، وإشراك المجتمع والجامعات والشركات والمنشآت الصغيرة في بناء اقتصاد أكثر استقلالا ومرونة وعدالة.

mkuwaiti@batelco.com.bh

هكذا عاش عرب ومسلمو أمريكا أحداث 11 سبتمبر 2001



بقلم:

د. جيمس زغبى

المتواصلة في مدينة نيويورك. وفي تلك الأثناء طلب مني من قبل «اللجنة الأمريكية للحقوق المدنية» تقديم عرض حول جرائم الكراهية المرتكبة ضد العرب والمسلمين، وكذلك ضد الأشخاص الذين يُعتقد خطأ أنهم عرب أو مسلمون.

وبناء عليه قمنا بتوثيق مئات الصالات من جميع أنحاء البلاد، واخلفنا أن عدداً من التهديدات بالقتل ورسائل الكراهية كانت موجهة إلينا، وبعضها كان موجها إلي بشكل شخصي، مثل: «يا جيم، يا صاحب العمامة (يا عربي)، الموت لكل عربي. سنذبحك ونقتل أطفالك.»

كان الأمر مقلقا ومزعجا للغاية؛ فمثلنا مثل بقية الأمريكيين، شعرنا بالأسلم لما حل ببلدنا وشعبينا وكنا بحاجة إلى الحداد، لكننا أجبرنا على الانشغال عن حزننا والالتفات

○ رئيس المعهد العربي الأمريكي.

عرف العالم منذ

قرون طويلة العمل الخيري والجمعيات الخيرية الأهلية واعتبرها ركيزة أساسية للتكافل الاجتماعي وسندا وداعما ومكملا لجهود الدولة في معالجة مشكلات الأسر والعائلات والأفراد والجماعات، إلا أن هذا الجانب رغم عراقلته وأهميته يقف اليوم أمام تحديات كبيرة؛ هي كيفية المحافظة على رسالته الإنسانية النبيلة من دون أن ينحرف عن أهدافه ويتحول إلى أداة للهيمنة أو لتوجيه الأفكار أو التوظيف السياسي.

إننا في الوقت الذي لا ننكر فيه الدور الحيوي الذي يؤديه العمل الخيري وجهود الجمعيات الخيرية في حياة المجتمعات، فهو بكل تأكيد يشكل شبكة أمان اجتماعي تساعد وتعين الأيتام والارامل والفقراء وتوفر لهم ما يحتاجون إليه من غذاء وكساء ورعاية صحية واجتماعية، إلا أن دوره لا يتوقف عند هذا الحد؛ إذ يمتد إلى نقل المستفيدين من مرحلة المحتاجين إلى مرحلة الاكتفاء والإنتاج من خلال تمويل المشروعات الصغيرة والتدريب المهني والتعليم، كما يسهم العمل الخيري في تعزيز التماسك المجتمعي بنشر قيم التكافل والمواطنة والتطوع وتوجيه طاقات الشباب نحو أعمال مثمرة تخدم الصالح العام، ويضاف إلى ذلك كله قدرته الفائقة على

الاستجابة السريعة للأزمات والكوارث والأوبئة التي تضرب الدول وخصوصا الفقيرة، ما يستدعي تقديم مساعدات عاجلة وقوية بمرونة تفوق أحيانا سرعة الأجهزة الحكومية الروتينية. غير أن هذا العطاء قد يتقلب إذا ما غابت أو انخرفت النوايا؛ فأول هذه المخاطر تكريس ثقافة الاعتمادية حين تقتصر المساعدات على جانبها الاستهلاكي المباشر من دون بعدها التنموي؛ فيصبح المستفيد معتمدا اعتمادا كلياً على الجمعية فاقداً الرغبة في الإنتاج والاستقلال.

ويأتي بعد ذلك مسا هو أخطر من ذلك، وهو خطر التوجيه الأيديولوجي والفكري والسياسي حين تستغل بعض الجمعيات الخيرية حاجة الناس المادية لفرض توجهات دينية أو سياسية معينة بتحويل مقاصر الجمعيات إلى منابر للاستقطابات المختلفة بكل اشكالها وأنواعها بدل أن تبقى فضاءات للعطاء.

أما الاستغلال السياسي والاجتماعي فيتمثل في صورة أكثر خطورة؛ إذ تتحول المساعدات إلى وسيلة وأداة لشراء أصوات الناخبين في مواسم الانتخابات حين تتدفق الأموال فجأة

بلغ تطور الذكاء

الاصطناعي مرحلة خطيرة، فلم يعد مجرد أداة يديرها الإنسان، ولكن ربما يخرج عن سيطرة الإنسان، وربما لنجده يشعر بدلا

منه، ويفكر نيابة عنه، فها هو اليوم يكتب ويقرأ، ويؤلف القصص، ويلحن الأغنيات، ويرسم ويصمم، ويضع الخطط الإعلانية، ويشخص الأمراض ويقترح الأدوية، ويتنبأ بالأحداث والأحوال الجوية، ويساعد في تنظيم الوقت، ويعمل مدرسا خاصا، ويقترح أنماطا أكثر سهولة للحياة، ويحلل كميات هائلة من البيانات في ثوان معدودة، وكل ذلك يبدو للوهلة الأولى وكأنه انتصار جديد للإنسان وتوسيع لقدراته وتخفيف لأعبائه.

لكن السؤال الذي يفرض نفسه بالحاح متى تتحول التكنولوجيا من خادم للإنسان إلى بديل عنه؟

فما يبدو اليوم تسهياً للحياة قد يتحول غداً إلى إلغاء تدريجي لدور الإنسان فيها، وقد يقذف به إلى عالم رقمي بلا حدود واضحة، ولا يمكن لأحد أن يتنبأ إلى أين يصل مداه، ومع كل طرفة رمحية جديدة، تتقلص المسافة بين ما كان يوصف بالأسم بأنه خيال علمي، وما أصبح اليوم حقيقة قابلة للتنفيذ.

مع تسارع هذه الطفرات وتنوعها وتلاحقها، يخطو الإنسان بسرعة نحو المجهول، من دون أن يمتلك إجابة حاسمة عن أسئلة تبدو أكثر إلحاحا كل يوم:

إلى أين نمضي؟ وهل نسير فعلاً في الاتجاه الذي يخدم مصالح الإنسان؟ وهل ينبغي أن يكون للتطور التكنولوجي حدود؟ وإذا كان الأمر كذلك، فأين يجب أن تتوقف التكنولوجيا، وأين يجب أن يبدأ الإنسان في قول كفي؟ لكن أكثر ما بات يقلقني الآن هو احتمال يبدو اليوم أقرب إلى الخيال، لكنه قد لا يبقى كذلك طويلا، هو: أن تنجح التكنولوجيا، وخصوصاً عبر الذكاء الاصطناعي وتقنيات الربط بين الدماغ والآلة، في تحميل المعلومات مباشرة إلى العقل البشري.

قد يبدو الأمر في ظاهره ثورة غير مسبوقة في التعليم واكتساب المعرفة، إذ يمكن تجاوز سنوات الدراسة الطويلة، واختصار الوقت

حتى يحقق العمل الخيري أهدافه

لكسب التأييد لصالح أفراد او تيارات معينة، ولا يقل خطورة عن ذلك شعور المستفيد بالتبعية الشخصية الجاهلية تجاه المانح بما يسلبه حريته في التعبير أو في اتخاذ قراراته خشية ان تقطع عنه المساعدة.

ويختم هذا المشهد بخطر ضعف الشفافية المالية الذي يفتح الباب أمام احتمال استخدام أموال التبرعات في أشياء وأمور غير معلنة أو تضخيم المصاريف الادارية على حساب المساعدات الفعلية المقترض توجيهها



بقلم:

د. نبيل الحوسمي

إلى مستحقيها الحقيقيين.

ونعتقد ان قرارات وزارة التنمية الاجتماعية الاخيرة رقم 51 و52 لسنة 2026 حول جمع المال واعتماد نماذج واستمارات وطلبات جمع المال وتحديد المخالفات التي يترتب عليها غرامات مالية خطوة في الاتجاه الصحيح؛ وذلك لضمان بقاء الجمعيات الخيرية أدوات بناء لا أدوات سيطرة، وخصوصاً في هذه الظروف التي تبرز فيها الحاجة الى مجموعة من الاليات العملية لمراقبة اداء الجمعيات الخيرية، في مقدمتها وضع أطر تشريعية ورقابة حكومية لفصل العمل الخيري عن العمل السياسي وغيره فضلا تاما بحضر مشاركة الجمعيات الخيرية في الحملات الانتخابية بصفتهم الاعتبارية ومنع استخدام مقارها أو مواردها في أي ترويج سياسي.

ويأتي الى جانب ذلك ضرورة فرض رقابة مالية صارمة على الجمعيات لمراقبة أوجه صرف المساعدات مع إلزامها بنشر قوائمها المالية المدققة سنويا وتوضيح مصادر التمويل وأوجه الصرف، والأهم من ذلك كله هو التحول التدريجي من فلسفة «الرعاية» إلى فلسفة «التنمية المستدامة» بتوجيه الدعم نحو المنح التعليمية والتأمين الصحي وتأسيس المشروعات الاجتماعية الصغيرة التي تضمن للمستفيد الاستفادة المادية.

وأخيراً، لا بد من ربط المساعدات بخطط زمنية واضحة تستهدف تأهيل الأسر المستفيدة للدخول لدورة سوق العمل لأن العمل الخيري ليس غاية في حد ذاته، بل هو وسيلة لبناء انسان قادر على الاستقلال بنفسه وسيرة قادرة على إعالة أفرادها ومجتمع متماسك لا يعرف طريقه الى الجمعيات الخيرية إلا في أضيق الحدود. فالعطاء الحقيقي في نهاية المطاف يقاس بحجم المساعدة المقدمة أو استثمارها بل بتجاوز مرحلة الحاجة إلى مرحلة العطاء.

العقل البشري وإدارة التطور التكنولوجي

والجهد اللازمين للتعلم والحفظ والتحليل، فإذا أراد الإنسان تعلم لغة جديدة، أو اكتساب مهوبة، أو إتقان مهارة، أو دراسة علم معقد، أو حتى تعديل حالته

المزاجية والنفسية، فقد تصبح تقنيات الربط بين الدماغ والآلة جسراً مباشراً بين الخلايا العصبية والأجهزة الرقمية، وبين العقل البشري والتكنولوجيا.

وحينها لن تكون القضية مجرد تخزين معلومات، بل قد تمتد إلى تحليلها واسترجاعها بسرعة فائقة، وربما توجيه بعض أنماط التفكير والاستجابة.

تخيل، عزيزي القارئ، أنك تحب الشعور وتتمنى أن تصبح شاعرا موهوبا، وبدلاً من أن تسهر الليالي تقرأ وتحفظ وتتعلم وتخطئ ثم تعيد المحاولة، فكيف -في ذلك المستقبل المقترض- أن تضغط زرًا لتخزن في عقلك دواوين الشعراء الذين تحبهم، وتريد أن تكتسب شيئاً من معارفهم وأساليبهم ومهاراتهم البلاغية والفنية، لتصبح شاعراً فحلاً مثلهم، أو تخيل أنك تريد أن تصبح طبيباً ناجحاً، أو مهندساً متميزاً، أو عالماً في الكيمياء أو الفيزياء، بدلاً من سنوات الدراسة والتجربة والتدريب، يمكن أن نحمل إلى عقلك موسوعات علمية هائلة، فنصل المعرفة إليك مباشرة، وتصبح المعلومات التي احتاجت البشرية إلى قرون لجمعها متاحة في لحظة واحدة.

ولكن إذا أصبح كل شيء قابلاً للتحميل إلى العقل، فلماذا نتعلم؟ ولماذا نحفظ؟ ولماذا نحل ونناقش ونختلف ونخطئ ثم نستفيد من أخطائنا؟ قد يقول قائل: هذا مجرد خيال علمي، واقتراضات لا يمكن تحقيقها.

لكن التاريخ العلمي يخبرنا بشيء مختلف، فكثير مما اعتبره الإنسان في الماضي مستحيلاً أصبح اليوم واقعاً، وما كان يحتاج إلى سنوات طويلة من الجهد أصبح ينجز في لحظات. ولذلك فإن الخطر الحقيقي لا يكمن في أن نصدق كل ما نخيله، وإنما في أن نستبعد إمكان حدوثه لمجرد أنه يتجاوز حدود معرفتنا الحالية.

○ كاتب وباحث أكاديمي.