



المشروع الإيراني دخل مرحلة الانحدار

وتلقى الحزب ضربات ثقيلة أفقدته عددا كبيرا من قياداته، وفي مقدمتهم حسن نصرالله، كما تراجعتم قدرته على الحركة الإقليمية، وأصبحنا أمام واقع لبناني مختلف وضغوط داخلية وخارجية متزايدة لحصر السلاح بيد الدولة، مما شجع الدولة على فتح مسار تفاوضي خاص بها.

وفي اليمن لم يعد الحوثي يتحرك في البيئة نفسها التي اتاحت له التوسع السابق. خطوط الإمداد أصبحت أصعب، والبحر الأحمر أكثر ازدحاماً بالقوى والتحالفات المناهضة

له، والدولة الشرعية في اليمن أكثر استعداداً مما كانت عليه في السنوات الأولى للحرب.

وقدرته على التحكم في المشهد اليمني أو استخدام باب المندب ورقة ضغط مطلقة لم تعد كما كانت.

تبقى العراق، وهنا تكمن العقدة الأهم. طهران تعرف أن خسارته نفوذها في العراق تعني قطع أهم حلقة متبقية في مشروعها العربي، لذلك تتسكك به بشدة. وقد أرسلت قابليات لإبقاء الحلقة، لكن العراق نفسه يتغير. لم تعد القدرة الإيرانية على فرض الأسيية على العراق والخيارات في قمة السلطة في بغداد كما كانت، وتساعد الحديث الرسمي العراقي عن حصر السلاح بيد الدولة، وإنهاء ظاهرة القوى المسلحة التي تعمل خارج مؤسساتها. كما أصبحت الكتلة السياسية والاقتصادية للعلاقة غير المتوازنة مع إيران أكثر وضوحاً أمام العراقيين.

وهنا تظهر مشكلة أعمق تواجه طهران. فالمشروع الذي بُني طوال سنوات على ضعف الدول العربية، وجد نفسه أمام دول بدأت تستعيد شبيكاً من قدرتها، ومجتمعات دفعت أثمناً باهظاً من صراع الوكلاء، ولم تعد تنظر إلى الشعارات القديمة بالحماسة نفسها. النفوذ الذي كان يبدو مكسباً أصبح في بعض الأماكن عبئاً. يضاف إلى ذلك أن إيران نفسها دفعت في المواجهات العسكرية الأخيرة ثمناً كبيراً من قدراتها ومواردها وهيبتها. كما أن الاعتداءات التي طالت دول الخليج وسعت دائرة القلق منها، وأضعفت قدرتها على تقديم نفسها باعتبارها قوة استقرار إقليمية.

هل يعني ذلك أن المشروع الإيراني انتهى؟ بالتأكيد لا. إيران دولة لها مصالح وشبكات مـا زالت فاعلة، والخطأ هو الاعتقاد أن ضعفها الحالي يعني اختفاء نفوذها غداً. لكن الفارق بين الأسس واليوس واضح: كانت طهران قبل عقد تتقدم وتفتح ساحات جديدة، أما الآن فهي تحاول المحافظة على ما بقي منها. ذلك هو التحول الأهم، الإمبراطوريات الصغيرة لا تتقدم دائماً بضربة واحدة. أحياناً تبدأ بخسائر الأطراف، ثم طرق الإمداد، ثم الحلفاء. ثم القدرة على فرض الإرادة.

آخر الكلام: والسؤال لم بعد: إلى أين ستقدم إيران؟ بل: كم تستطيع أن تحتفظ بما تمددت إليه؟

○ أستاذ الاجتماع السياسي في جامعة الكويت.

ما وراء التغييرات

في النظام السياسي الأمريكي

فبدلاً من أن يمارس الرقابة على الرئيس، صار الكونجرس يدين بل بالولاء حين يكون من نفس حزبه؛ وهكذا انتهى مبدأ «الرقابة والتوازن» بين مؤسسات الحكم. ثم جاء بوش الابن، فاستمررت إدارته أحداث 11 سبتمبر لفرض قيود على الحريات المدنية ووسعت صلاحيات المؤسسة التنفيذية على حساب الكونجرس والقضاء. وباحتلالها المباشر العراق، وفق مبررات كاذبة، قوضت بعض أسس السياسة الخارجية التي أرسيت بعد هزيمة فيتنام.

إن تعميق جذور النيوليبرالية ثم سياسات بوش الخارجية خلفا معا طبقة سياسية من الحريين لها مصلحة في إعادة إنتاج التوجهات نفسها. وتولى أوباما لم يغير المشهد كثيراً. ففضلاً عن رفضه التحقيق في خرق الدستور والقوانين في عهد بوش ما قوض مبدأ المساءلة، فهو لم يقم بإعادة الحريات لما كانت عليه ولا تخلى طبعاً عن توسع صلاحيات المؤسسة التنفيذية.

وكانت سياسته الخارجية امتدادا لسياسة بوش أكثر من كونها عروفا عن جوهرها. لذا بينما وصل الاستقطاب السياسي في عهده إلى مستويات غير مسبوقة، إن زاد من حدته نعرات عنصرية كونه أول رئيس أسود للبلاد. وكل ذلك مهد الطريق لفتح ترامب الذي كانت حملاته للرئاسة في جوهرها تمثل ملامح عنصرية لا تخطئها العين، فالعنصرية هي المصدر الحقيقي للموقف من المهاجرين الذين يحتاجهم البلاد بالمناسبة. بل وهي الجوهر وراء مواقف ترامب تجاه الرئيس.. وصربا إزاء رئيس بغير أقاله ومواقفه كثيرا فيقوم الإعلام والخبراء «بتحليل» كل كلمة يقولها وكأنها الحقيقة!

” قال لصاحبه وهما يتابعان مشهد الشرق الأوسط على الشاشة:
لدي شعور بأن المشروع الإيراني في المنطقة دخل مرحلة انحدار، وربما لم يعد التراجع تدريجيا كما كان، بل أصبح أقرب إلى الانكسار.
سأله صاحبه: وما دليلك؟
ثم أضاف: إن أخطر أشكال التحليل هو عدم تقدير قوة الخصم!

قال: أعلم ذلك، وللوصول إلى جواب عقلائي، علينا أن نعود قليلا إلى الوراء.
المشروع الإيراني بلغ ذروة تصدهد في العقد الثاني من هذا القرن. في تلك السنوات كانت طهران حاضرة، مباشرة أو عبر حلفائها، في مساحة واسعة

تتمتد من العراق وسوريا ولبنان إلى اليمن. وجاء الاتفاق النووي عام 2015 مع الولايات المتحدة الذي سمي «خطة العمل الشاملة والمشتركة» والمشهور بـ«15» ليعطي إيران، في نظر قادتها وحلفائها، اعترافا بدورها الإقليمي، وفرصة للنقاط الألفاس اقتصادياً وسياسياً.

كان حسن نصرالله يومها اللاعب الأقوى في لبنان، امتلك «حزب الله» المال والسلاح والتنظيم والإعلام، وأصبح قادراً على التأثير في القرار اللبناني، بالرضا أحياناً وبالخشية أحياناً أخرى. ولم يبق نشاطه داخل الحدود اللبنانية. دخلت قواته الحرب في سوريا إلى جانب نظام بشار الأسد، وشارك في تدريب مجموعات مرتبطة بالمشروع الإيراني في أكثر من ساحة عربية.

في سوريا، بدأ التدخل الإيراني يتسع منذ عام 2011، ثم أصبح بحلول 2015 حقيقة عسكرية وسياسية لا يمكن تجاهلها. وزير الخارجية الإيراني السابق عبد اللهمان في كتابه «صبح الشمام» تحدث عن تفاهات غير معلنة بين إيران وأمريكا، سمحت لطهران بهامش واسع من الحركة مقابل ضبط ملفات أخرى، وفي مقدمتها الملف النووي. وسواء صحت تلك الروايات أم لا، فالنتيجة أماننا: إيران أصبحت في تلك السنوات صاحبة نفوذ كبير في دمشق، خاصة بعد 2015.

أما العراق، فكان الجائزة الأهم. بعد سقوط نظام صدام حسين تعددت طهران داخل النسيج السياسي العراقي بدرجة غير مسبوقة. ولعلل انتخابات 2010 تقدم مثلاً واضحاً: فازت قائمة إياد علاوي بأكثر عدد من المقاعد، لكن نوري المالكي بقي في رئاسة الحكومة بعد مفاوضات وضغوط، وكان لإيران فيها الرأي الأخير.

العراق بالنسبة إلى طهران لم يكن جاراً فقط، بل كان أيضاً ممراً إلى سوريا ولبنان، وسوقاً اقتصادية، ومنفذاً مهماً. وفي اليمن اكتمل القوس تقريباً. سيطرة الحوثيين على صنعاء في 2014 منحت إيران ورقة بالقرب من باب المندب، أحد أهم الممرات البحرية في العالم. وهكذا بدت شبكة النفوذ الإيراني في لحظة ما ممتدة من جنوب الجزيرة العربية إلى شرق البحر المتوسط. لم يكن غريباً أن يتحدث بعض المسؤولين الإيرانيين آنذاك بلغة المنتصر.

خرجت سوريا من المعادلة الإيرانية في 2024، وانقطع طريق مهم كان يصل طهران بـ«حزب الله».

اختيار الأميين العام الجديد

للأمم المتحدة وتحديات المستقبل

2001 وللعراق في 2003، ولم تقف الأمور عند هذا الحد، بل حدثت الأزمة المالية العالمية في 2008، والتي لم يتعافَ العالم من آثارها الكارثية حتى الآن، ولم تفلح منظومة الأمم المتحدة في التعامل مع تلك

التداعيات ولا جوهر الأزمة. وفي العقد الثالث من القرن الأول من الألفية الثالثة شهد المجتمع الدولي تحديات متعددة وخطيرة مثلت اختبارات حقيقية وشديدة الجدية لمئاته النظام الدولي متعدد الأطراف، بدأت بجائحة «كوفيد –19»، وما مثّلته من تهديد جديد للحياة البشرية ومن تسّانير كارثي في الاقتصاد العالمي

الذي لم يتعافَ من أزمة 2008 المالية العالمية، ثم نشوب الحرب بين روسيا وأوكرانيا وتداعياتها على إمدادات الغذاء وأسعاره في العالم، ثم الحرب الإسرائيلية على قطاع غزة الفلسطيني والدمار والمرار اللذين خلفتهما إقليمياً وعالمياً، وأخيراً وليس آخراً الحرب الأمريكية الإسرائيلية على إيران وتداعياتها المأساوية المستمرة على إمدادات الطاقة وحرية الملاحة على الصعيد العالمي، وهي قضايا لم تنجح الأمم المتحدة في التعامل معها لعدم توافر الإرادة الدولية لتسويتها بشكل نهائي وعادل، وحتى وقف الحرب الإسرائيلية على غزة جاء عبر دور أمريكي وإنشاء «مجلس للسلام» برئاسة الرئيس رأه كثيرون يأتي خصما من رصيد ودور مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة المنوط به مهمة حفظ السلم والأمن الدوليين.

وهكذا يأتي اختيار أمين عام جديد للأمم المتحدة في توقيت شديد الحساسية والدلالة والخطورة للمجتمع الدولي وللنظام الدولي متعدد الأطراف،

ليس لأن أي أمين عام للأمم المتحدة سيكون لديه القدرة على حل أو تسوية أي صراع عالمي بمفرده، وليس لأننا نبالغ في تعظيم دور الفرد في التاريخ على حساب الاعتبارات والمعايير الموضوعية، ولكن لأن الخبرة التاريخية والتجربة العملية أثبتتا أن شخصية الأمين العام لها دورها ونقلها ووزنها، حتى مع الإقرار بعدم قدرته وحده على صنع المعجزات دون الالتزام بالاصطفاف والدعم الفعال من الدول الأعضاء في المنظمة الدولية، خاصة الدول الخمس دائمة العضوية: حيث إن هذه الشخصية إذا توافرت فيها روح المبادرة والقدرة على الابتكار والإبداع والتفكير خارج الصندوق، مع الالتزام بالطبع بالشرعية الدولية، وقدر من الاستكشاف والتعرف إلى عالم العمل، فإنها ستكون ذات أهمية التوازن

والإيجابية والحكمة، يمكن أن يكون لها دور مهم وتاريخي وفعال في توجيه بوصلة المنظمة الدولية نحو حل، أو على الأقل حلحلة، العديد من القضايا وتجاوز العديد من التحديات التي تواجه اليوم النظام الدولي المتعدد الأطراف.

○ كاتب ودبلوماسي سابق.

بقلم: وليد محمود عبد الناصر ○

(زيمبابوي الآن)، وإنهاء احتلال جنوب إفريقيا لناميبيا، وفي عقدي السبعينيات والثمانينيات من القرن الماضي، وأيضاً في ظل أجواء الحرب الباردة، تبنت منظومة الأمن المتحدة مبادرات تتعلق بإقامة نظام اقتصادي عالمي جديد ونظام إعلامي عالمي جديد في سياق مسعى لاستكمال مقومات الاستقلال لبلدان العالم الثالث ولبناء أسس نظام دولي أكثر عدلاً وإنصافاً وتوازناً مما يثبّت دعائم السلم والأمن الدوليين.

وعلى مدار تلك العقود الأربعة والنصف عقد تعاقب على منصب أمين عام الأمم المتحدة عدد من الشخصيات ذات الوزن الثقيل، وحاول كل منهم بذل أقصى جهده، وكان لسكل منهم نجاحات وإخفاقات، ودفع أحدهم، وهو السويدي «داج همرشولد»، حياته ثمناً لسعيه الجاد والدعوب لتأمين استقلال الكونغو كينشاسا (الكونغو الديمقراطية الآن)، بعد أن كان قد لعب دوراً بارزاً ومحورياً ناجحاً في التصدي لأزمة حرب السويس التي تلت إعلان الرئيس المصري الراحل جمال عبدالناصر تأميم قناة السويس ثم شن بريطانيا وفرنسا وإسرائيل العدوان الثلاثي على مصر.

أما في زمن ما بعد الحرب الباردة، وبالرغم من توقعات بحدوث حالة انفراج في النظام الدولي وتسوية الأزمات الكبرى في العالم بعد انتهاء زمن الثنائية القطبية، وبالرغم من عقد الأمم المتحدة بمبادرة من أمينها العام آنذاك الدكتور بطرس بطرس غالي سلسلة من المؤتمرات الدولية كرس كل منها لموضوع محدد مثل البيئة والمرأة والتنمية الاجتماعية، وبالرغم من توصل المنظمة الدولية إلى اتفاقيات مهمة في مجال نزع السلاح مثل معاهدة حظر الأسلحة الكيميائية ومعاهدة حظر التجارب النووية، وتقديم الدكتور بطرس غالي لوثقتي «أجندة السلام» و«أجندة التنمية» كأسس لنظام دولي جديد، فإن عقد التسعينيات شهد أزمات وحروباً إقليمية تزامنت مع وقوع مذابح وعمليات تطهير عرقي في إقليم البجيرات الكبرى في إفريقيا، وتحديداً في رواندا وبوروندي، وفي البلقان، خاصة في البوسنة والهرسك، في أعقاب تفكك يوغوسلافيا السابقة.

لم تكن الألفية الثالثة بأحسن حال من عقد التسعينيات، فبالرغم من تبني الدول الأعضاء للأمم المتحدة لأهداف التنمية الإنمائية ليتم تحقيقها ما بين عام 2000 و2015، وبالرغم من جهود الأمم المتحدة في العقد الأخير من الألفية الثانية للتصدي بفعالية لمقولات صدام الحضارات من خلال طرح «حوار الحضارات»، فإن الألفية الجديدة بدأت بهجمات 11 سبتمبر 2001 في الولايات المتحدة الأمريكية، والتي أدت إلى تصعيد لطرح صدام الحضارات، وجعلت مسألة «الحرب على الإرهاب» على قمة أولويات العمل الدولي متعدد الأطراف، وتم استخدامها كمبرر للغزو الأمريكي لأفغانستان في

لا شك أن عملية انتخاب، أو اختيار، أمين عام جديد للأمم المتحدة تمثل فرصة تتجدد كل عشرة أعوام، باعتبار أن المعتاد في غالبية الحالات السابقة كان هو التجديد فترة واحدة إضافية لمن يشغل هذا المنصب، وربما كان الاستثناء الوحيد هو الراحل الكبير الدكتور بطرس بطرس غالي، أول أمين عام مصري وعربي وإفريقي للمنظمة الأممية، للنظر والتأمل ليس فقط في أحوال المنظمة الدولية، بل وفي أوضاع النظام الدولي متعدد الأطراف برمته، وبالتالي الانطلاق من هناك للتعرف على القضايا والمعضلات الموجودة على ساحة العلاقات الدولية، التي يكون لها بالتأكيد تأثيرات وانعكاسات وتداعيات في النظام الدولي، ومن ثم على المنظمة الدولية التي جسدت، عند إنشائها في نهايات الحرب العالمية الثانية عام 1945، رغبة وإرادة مشتركة لدى الأطراف المنتصرة في تلك الحرب لبناء نظام دولي متعدد أطراف قائم على حفظ السلم والأمن الدوليين، ثم ما تم إضافته لاحقاً من مهام ومسؤوليات لهذه المنظمة الدولية بشأن تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية واحترام حقوق الإنسان والحفاظ على البيئة وغير ذلك من مهام.

ولقد مرت منظومة الأمم المتحدة بتحديات جمة وكثيرة ومتنوعة منذ إنشائها، فما بين إرساء أسس وقواعد نظام دولي متعدد أطراف جديد، ثم المرور بحقبة الحرب الباردة الصعبة التي كادت تقود العالم إلى حرب عالمية ثالثة، خاصة عبر أزمة الصواريخ السوفيتية في كوبا، كما شهدت تلك الحقبة نشأة وتطور صراعات إقليمية ظلت مع العالم حتى الآن مثل الصراع العربي الإسرائيلي، وفي المقابل منه القضية الفلسطينية، والصراع ما بين الصين وتايوان، وكذلك الصراع ما بين الهند وباكستان، ويجب ألا ننسى الحرب الكورية التي أدت إلى حالة توتر دائم حتى الآن بين شمطري شبه الجزيرة الكورية، وبالرغم من عجز الأمم المتحدة حتى الآن عن تسوية هذه الصراعات والحيلولة دون نشوب حروب في سياقها، فإنها قامت بجهود كبيرة لمحاولة الحد من درجة التصعيد فيها واحتواء اشتعالها وتأثيرها العالمي بقدر ما سمحت به ظروف المنظمة الدولية التي هي في نهاية الأمر تعكس الإرادة الجمعية للمجتمع الدولي.

وعلى الجانب الآخر، فإن تلك الحقبة من الحرب الباردة شهدت تطورات إيجابية تبعين علينا عدم إغفالها، وكان لمنظومة الأمم المتحدة بصمات بارزة عليها ودور مهم في تحقيقها، وفي المقدمة منها تصفية الاستعمار في الغالبية العظمى من بلدان الجنوب، وحققت تلك البلدان استقلالها السياسي وسعت أغلبها لتحقيق استقلالها الاقتصادي والثقافي والإعلامي وفي غير ذلك من مجالات، وأعلنت الأمم المتحدة عام 1960 «عام إفريقيا» باعتبار أن 17 دولة إفريقية حصلت على استقلالها في هذا العام، كما شرعت المنظمة الدولية في إصدار إعلانات سياسية لم تخل من مضمون وأثر قانوني بشأن القضاء على الاستعمار، كما كرس منظومة الأمم المتحدة العديد من أنشطتها للقضاء على نظم الفصل العنصري آنذاك في جنوب إفريقيا وروديسيا

كيف يصبح خريج الجامعة جاهزا لسوق العمل؟

إن بناء الجاهزية المهنية مسار لا يقل أهمية عن المسار الأكاديمي، فبعد أن يحصل الطالب على شهادته الجامعية، يحتفل بتخرجه، ثم يبدأ البحث عن الوظيفة التي انتظرها سنوات، وهنا قد يأتي السؤال: «خريج جامعي، وحمل شهادة ومعلا جيدا... لماذا لم يجد وظيفة إلى الآن؟».

السؤال مشروح، لكن هناك سؤال آخر لا يقل أهمية، إلى جانب الشهادة الجامعية، ماذا يحمل الخريج إلى سوق العمل من مهارات وقدره على التطبيق؟ فالشهادة الجامعية إنجاز مهم، والمعرفة المتخصصة تمثل أساساً لعديد من المهن. لكن الانتقال إلى سوق العمل يحتاج أيضاً إلى القدرة على تحويل هذه المعرفة إلى مهارات وتطبيق وقيمة يستطيع الخريج تقديمها لصاحب العمل. وهنا تصبح المعادلة أكثر تكاملاً: شهادة تثبت ما درسته، ومهارات وخبرات تطبيقية تثبت ما تستطيع أن تقدمه في واقع العمل.

قبل غزو، حين كان عدد الحاصلين على التعليم الجامعي أقل بكثير، كان المؤهل الجامعي في حد ذاته يمنح صاحب قدرًا أكبر من التمييز في سوق العمل.

أما اليوم، ومع اتساع فرص التعليم الجامعي وتزايد أعداد الخريجين، يدخل سوق العمل أعداد كبيرة من الشباب يحمل كثير منهم مؤهلات وتخصصات متشابهة، فتتغير معها طبيعة المنافسة على الفرص. فعندما يتقدم عشرات الخريجين إلى الوظيفة نفسها، ويحمل معظمهم المؤهل المطلوب، فما الميزة التنافسية لخريج دون آخر؟

هنا تتسع المعادلة لتشمل ما أضافه الخريج إلى مؤهله خلال سنوات الدراسة: المهارات التي أكتنفها، والخبرات التي خاضها، وقدرته على تطبيق ما تعلمه، والأدلة التي يستطيع تقديمها على ذلك. فصاحب العمل لديه عمل يحتاج إلى

إنجازه، أو حاجة برید تلبيتها، أو مشكلة يتوقع من هذا الدور أن يسهم في التعامل معها. وكلما استطاع الخريج أن يظهر قدرته على تطبيق معرفته والتعامل مع مواقف واحتياجات حقيقية، أصبحت لديه ميزة تنافسية أوضح.

لنفترض أن طالبين تخرجا في تخصص التسويق. كلاهما درس مبادئ التسويق وسلوك المستهلك والاستراتيجية، لكن أحدهما بحث عن فرصة خلال سنوات الجامعة وتمكن من العمل مع مشروع كان يحقق تفاعلا جيدا عبر وسائل التواصل الاجتماعي، بينما ظل عدد طلبات الشراء منخفضا.

استخدم الطالب بيانات Instagram Insights وبيانات الزيارات والطلبات من المتجر الإلكتروني، ولاحظ أن بعض المحتوى يحقق وصولاً وتفاعلاً جيداً، لكن نسبة محدودة من المتابعين تنتقل إلى صفحة المنتج. وبناءً على ذلك، شارك في تحسين الرسائل التسويقية وطريقة عرض المنتج والدعوة إلى الشراء، ثم تابع المؤشرات ولاحظ تحسناً في انتقال العملاء من التفاعل إلى زيارة المنتجات والاستفسار عنها وطلبها.

هذه التجربة تمنحه أكثر من سطر يضيفه إلى سيرته الذاتية. فعندما يجلس أمام صاحب العمل، لديه موقف حقيقي يستطيع أن يشرح من خلاله المشكلة التي واجهها، ودوره فيها، وكيف استخدم معرفته وأدواته في تحليلها، وما الإجراءات التي شارك في تنفيذها، وما النتيجة التي تحققت.

وهنا يرى صاحب العمل ما لا يظهر في اسم التخصص أو المعدل وحدهما دليلاً على قدرة الخريج على تحويل ما تعلمه إلى تطبيق، والتعامل مع مشكلة حقيقية، والمساهمة في الوصول إلى نتيجة.

الفكرة ليست أن يتحول الطالب إلى موظف قبل أن يتخرج، وإنما أن نتاح له خلال سنوات الجامعة فرص تحويل



بقلم:

أميرة معيوف ○

المعرفة إلى ممارسة، والمهارة إلى تجربة، والتجربة إلى دليل على قدرته. فمتى يبدأ ببناء الجاهزية المهنية؟ إن الجاهزية المهنية، مثلها مثل البناء الأكاديمي، تحتاج إلى وقت وتراكم؛ ولذلك يبدأ الاعتناء بها من سنوات الدراسة الأولى، وليس في الفصل الجامعي الأخير.

يمكن للطالب أن يستكشف الأدوات المرتبطة بتخصصه وفهم متطلباتها، وأن يجمع إعلانات فعلية لأدوار تثير اهتمامه ويقارن بينها: ما المهارات التي تتكرر؟ ما الأدوات والتقنيات المطلوبة؟ ما الخبرات التي تبحث عنها المؤسسات؟ وكيف تختلف متطلبات الدور نفسه من قطاع إلى آخر؟

كذلك يمكنه التحدث مع أشخاص يعملون في تلك المجالات، والاستفادة من التدريب العملي والمشروعات

○ مستشارة موارد بشرية وتطوير مهني.