

## مرشح الأمين العام للأمم المتحدة للسياحة في حوار حصري مع أخبار الخليج:

## السياحة عادت إلى مستويات ما قبل الجائحة!

## أجرى الحوار: عبدالمجيد حاجي

أكد هاري ثيو هاريس، المرشح لمنصب الأمين العام للأمم المتحدة للسياحة أن قطاع السياحة العالمي أظهر مرونة ملحوظة، حيث اقترب عدد الوافدين الدوليين والإيرادات من مستويات ما قبل الجائحة وتجاوزها، مشيراً إلى أن دول مجلس التعاون الخليجي واحدة من أكثر المناطق السياحية ديناميكية وإثارة في العالم.

وأضاف خلال حوار حصري أجرته «أخبار الخليج»، أن هناك خاصيتين للنمو

المذهل الذي حققته دول مجلس التعاون الخليجي في السياحة العالمية الأولى هي الاستثمارات الضخمة في البنية التحتية السياحية والثانية هي ترحيب الناس بكل ثقافات العالم.

وحول الأولويات الاستراتيجية، لفت إلى أنها ستكون منصبة على إعادة توحيد جميع الدول الأعضاء في الأمم المتحدة لإعادة تهيئة الظروف الملائمة للعمل الشفاف بالإضافة إلى تعزيز السياحة المستدامة، والاستفادة من التكنولوجيا والابتكار. وجاء في تفاصيل الحوار الآتي:

## دول الخليج العربي واحدة من أكثر المناطق السياحية ديناميكية وإثارة في العالم



## أولويتنا إعادة توحيد جميع الدول الأعضاء.. وتعزيز السياحة المستدامة.. والاستفادة من التكنولوجيا

حل التحديات الحالية المتمثلة في التكتل السياحي والتحول إلى سياحة اجتماعية. فالسائحون الذين يسعون إلى التفاعل الهادف مع الثقافات الأخرى من خلال تجارب أصيلة وصادقة في احترام مضيفهم سيصبحون بمجردهم جزءاً من التراث الثقافي للوجهة السياحية وهذا هو النموذج الأفضل للسياحة المستدامة.

وفي هذا السياق فإن وجهات الشرق الأوسط في وضع يؤهلها لقيادة الاهتمام العالمي بالسياحة الثقافية. في الشهر الماضي فقط كان لي شرف استقبال صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان آل سعود ولي العهد السعودي في موقع العلا المدرج على قائمة اليونسكو للتراث العالمي لمناقشة الأثر الاجتماعي والاقتصادي للسياحة الثقافية. لقد اندشت عندما علمت أن تراث العلا المذهل والمحموظ بشكل جميل معاصر لأثار اليونان القديمة ومع ذلك لم يزره السياح إلا مؤخراً.

إن المملكة العربية السعودية وغيرها من الوجهات الأخرى في المنطقة التي تروج الآن فقط تراثها الثقافي الغني للسياح الدوليين، لديها فرصة فريدة للتعلم من تجارب ونجاحات وأخطاء البلدان الأخرى التي تنعم بتراث ثقافي قوي. وأنا على قناعة بأن هيئة الأمم المتحدة للسياحة يمكن أن تعمل مع المنطقة لإعادة تعريف العلاقة بين السكان الذين يتمتعون بتراث ثقافي قوي والزوار من جميع أنحاء العالم.

١٠- كيف تتعاونون مع الحكومات والمنظمات المختلفة (الإقليمية والعالمية) لضمان تطور سياحي متكامل ومستدام؟ وهل لديكم أمثلة على لمنظمتكم تقديمها لدعم الجهود الرامية إلى تنويع الاقتصاد وتطوير القطاع السياحي في هذه الدول؟

١١- كيف ترون دور مملكة البحرين ودول مجلس التعاون الخليجي في دعم وتعزيز السياحة الإقليمية؟

١٢- تعد دول مجلس التعاون الخليجي واحدة من أكثر المناطق السياحية ديناميكية وإثارة في العالم. وفي حين أن معظم البلدان لم تصل إلى عدد الزوار قبل الجائحة إلا لثو، تجاوزت دول مجلس التعاون الخليجي بالفعل عدد الزوار الوافدين لعام ٢٠١٩ بنسبة ٤٢.٨٪ وحققت أكثر من الهدف المشترك لعام ٢٠٢٠. الرؤية طموحة، ولكن الالتزام والاستثمارات موجودة لوجهة لثقافة واقعة.

هناك خاصيتان للنمو المذهل الذي حققته دول مجلس التعاون الخليجي في السياحة العالمية تثيران اهتمامي وأنا متأكد من أنهما ستكونان محل اهتمام المناطق الأخرى: الأولى هي حقيقة أن القوة الدافعة وراء الاستثمارات الضخمة في البنية التحتية السياحية هي التزام قادتها الراسخ بتعزيز الاستدامة البيئية في المنطقة. فعلى عكس العديد من الوجهات السياحية الناضجة الآن والتي تم تطويرها في البداية بروية انتهازية قصيرة الأجل، تتطلع دول مجلس التعاون الخليجي إلى حماية اقتصادها في المستقبل مع حماية تراثها الطبيعي والثقافي. أما الجانب الثاني الملحوظ فهو التصميم على الترحيب بالناس من كل ثقافات العالم بحسن الضيافة والاحترام الحقيقي مع احترام القيم والتراث الثقافي القوي للمنطقة. وتوصيتي الوحيدة هي الاستمرار على هذا الطريق، واتعهد بالعمل الجاد لدعم النجاح المستمر كأمين عام للأمم المتحدة للسياحة.

١٣- كيف تقيّمون وضع السياحة العالمية في الوقت الراهن؟ وما أبرز التحديات التي تواجه هذا القطاع بعد الأزمات الصحية (الكوفيد وغيرها) والاقتصادية الأخيرة؟

١٤- أظهر قطاع السياحة العالمي مرونة ملحوظة، حيث اقترب عدد الوافدين الدوليين والإيرادات من مستويات ما قبل الجائحة وتجاوزها في كثير من الحالات، وباعتبارها «صناعة» تواصل السياحة ازدهارها وتستمر في النمو مدفوعة بزيادة الطلب واستئناف الرحلات الجوية وتجدد الاهتمام بالمعالم الثقافية والطبيعية.

لذلك لا تحتاج منظمة الأمم المتحدة للسياحة إلى استثمار موارد الأعضاء في إقناع المزيد من الناس بالسفر. فالمنظمة تعمل اليوم كوكالة تسويق للسياحة والأسوأ من ذلك، للمنظمة نفسها. يجب أن تقود سياحة الأمم المتحدة مجتمع السياحة العالمي في ضمان استدامة هذا النشاط الصناعي ومواءمته مع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة. ولتحقيق ذلك، يواجه مجتمع السياحة العديد من التحديات الكبيرة بما في ذلك:

التفاوتات الاقتصادية: كان الانتعاش متفاوتاً في مختلف المناطق، حيث لا تزال بعض الوجهات تكافح لاستعادة أسواقها السياحية. وتسهم عوامل مثل عدم الاستقرار الاقتصادي وتفاوت مستويات البنية التحتية للرعاية الصحية في هذا التفاوت.

الاستدامة والاحتفاظ: أدى انتعاش السفر، لا سيما إلى الوجهات التي تعد آمنة بسبب معاييرها الصحية والنظافة العالية، إلى مخاوف بشأن السياحة الجماعية وتأثيرها في المجتمعات والبيئات المحلية. ومن الضروري مراقبة وإدارة التدفقات السياحية لمنع الاحتفاظ وضمان الممارسات المستدامة.

مخاوف الصحة والسلامة: لا تزال المخاوف الصحية المستمرة تؤثر في سلوك المسافرين، مع زيادة الطلب على بروتوكولات السلامة وخيارات الحجر المرنة.

ارتفاع التكاليف التشغيلية: يعاني القطاع من زيادة التكاليف بسبب التضخم، وارتفاع أسعار الطاقة، واضطرابات سلسلة التوريد. تتطلب هذه التحديات حلولاً مبتكرة للحفاظ على القدرة على تحمل التكاليف والربحية.

٢- ما الأولويات الاستراتيجية والدور الذي تضعونه لتعزيز الانتعاش السياحي عالمياً؟ وهل هناك مبادرات دولية محددة تعملون على دعمها أو إطلاقها في هذا الإطار؟

٣- يجب معالجة كل من التحديات المذكورة أعلاه اليوم وكلها مترابطة. على سبيل المثال، من خلال معالجة الفوارق الاقتصادية والفجوة بين «من يملكون ومن لا يملكون» سنتمكن من توزيع التدفقات السياحية بشكل أكثر استدامة والحد من الاكتظاظ، في حين أن الابتكار المطلوب لخفض التكاليف التشغيلية سيؤدي أيضاً إلى تحسين شواغل الصحة والسلامة التي تعيق تطوير الوجهات السياحية.

٤- كيف تعالجون مسألة استدامة السياحة والحفاظ على البيئة؟ وما دور منظمة السياحة في توجيه القطاع نحو ممارسات صديقة للبيئة؟

٥- إن الطريقة الوحيدة لحل هذه التحديات العالمية بفعالية هي أن تكون مجتمعاً عالمياً، لذا ستكون أولويتي الأولى هي إعادة توحيد جميع الدول الأعضاء في الأمم المتحدة لإعادة تهيئة الظروف الملائمة للعمل الشفاف والتعاوني الذي تم تقويضه خلال السنوات الأخيرة. سأقترح بعد ذلك الأولويات الاستراتيجية التالية:

تعزيز التعاون العالمي: تعزيز الشراكات بين الحكومات وأصحاب المصلحة في القطاع والمنظمات الدولية لتبادل أفضل الممارسات وتنسيق الاستجابات للتحديات العالمية.

تعزيز المرونة: تطوير أطر عمل لزيادة مرونة القطاع في مواجهة الأزمات المستقبلية، بما في ذلك حالات الطوارئ الصحية والكوارث البيئية.

تعزيز السياحة المستدامة: تنفيذ سياسات تشجع السفر المسؤول وتدعم الاقتصادات المحلية وتحمي الموارد الثقافية والطبيعية.

الاستفادة من التكنولوجيا والابتكار: تبني الأدوات الرقمية والذكاء الاصطناعي لتعزيز تجارب المسافرين وتحسين العمليات وتحسين إدارة الأزمات.

٦- ما الاستراتيجيات المتبعة لدعم المجتمعات المحلية وإشراكها في العملية السياحية؟ وكيف يمكن تعزيز الفوائد الاقتصادية والاجتماعية للسياحة للمجتمعات؟

٧- تعد القدرة التنافسية السياحية مزيجاً معقداً ومتعدد الأوجه من الدوافع والمشيطات. ومن المهم معرفة سبب عدم اختيار الناس السفر إلى بلد معين بقدر أهمية معرفة سبب تطلّعهم إلى السفر إليه. وتمتّع هيئة الأمم المتحدة للسياحة بروية عالمية مستمدة من تجاربنا وأفضل الممارسات في الوجهات السياحية حول العالم، وينبغي أن تلعب دوراً مهماً في تسهيل تبادل أفضل الممارسات بين الدول الأعضاء. ويمكن تحسين القدرة التنافسية بشكل كبير ببساطة عن طريق إزالة العوائق التي تحول دون السفر مثل التأشيرات المعقدة أو المكلفة أو نقص الاتصال أو الضرائب أو مشاكل الصحة والسلامة وما إلى ذلك.

٨- في ضوء تحديات تغير المناخ والكوارث الطبيعية، ما الدور الذي تلعبه منظمتكم في دعم الوجهات السياحية المتضررة؟ وهل هناك برامج للمساعدة في إعادة الإعمار والتعافي السريع؟

٩- إن عديداً من الأماكن الأكثر تضرراً من تغير المناخ والكوارث الطبيعية هي أيضاً تلك التي تعتمد بشكل كبير على السياحة. فكر في الدول الجزرية الصغيرة، ومنطقة البحر الكاريبي والفيقربا والمحيط الهادئ، وجميعها في الخطوط الأمامية للحوادث المناخية الشديدة وجميعها تعتمد على السياحة كمساهم رئيسي في الناتج المحلي الإجمالي. لسوء الحظ، لم تقدم الأمم المتحدة للسياحة حتى الآن سوى القليل من التشجيع، ولكن لم تقدم دعماً عملياً أو لم تقدم أي دعم عملي. ويرجع ذلك جزئياً إلى أن المنظمة أصبحت منقسمة في السنوات الأخيرة وفقدت مبادئ التضامن والتعاطف. ويرجع ذلك أيضاً إلى أن غياب الوحدة والشفافية يعني أن منظمة الأمم المتحدة للسياحة فقدت مصداقيتها لدى المؤسسات المالية وغيرها من المؤسسات المطلوبة لدعم الاستثمارات اللازمة لدعم التخفيف من حدة الأزمات والتعافي منها في الدول الأعضاء.

١٠- ويصفتي الأمين العام ساقترح اعتماد ميثاق عالمي للتضامن السياحي كاتفاق رسمي بين الدول الأعضاء لدعم مبادئ الشمولية والأزهار المشترك، والتصدي للتحديات التي تفرضها النزاعات والكوارث الإنسانية من خلال العمل الجماعي. تسهيل مشاركة الموارد وتبني التقدم المحرز من خلال تقرير سنوي للتضامن العالمي.

١١- كما أود تعزيز المرونة الإقليمية والاستثمارات من خلال تطوير شبكات عابرة للحدود وإنشاء مؤسسات أقليمية، بالتعاون مع الشركاء الرئيسيين، للتأهب للكوارث والتعافي منها، وضمان التعبئة السريعة للأموال والموارد لدعم المجتمعات الضعيفة.

١٢- ما البرامج أو الخطط التي تدعم السياحة المسؤولة اجتماعياً (مثل السياحة الثقافية والتراثية)؟ وكيف تتعاملون مع مسألة الحفاظ على الهوية الثقافية للوجهات؟

١٣- السياحة الاجتماعية والثقافية هما ركيزتان أساسيتان في رؤيتي للسياحة المستدامة. فاحترام التراث الثقافي والحفاظ عليه هما مفتاح

١٤- كيف تعالجون مسألة استدامة السياحة والحفاظ على البيئة؟ وما دور منظمة السياحة في توجيه القطاع نحو ممارسات صديقة للبيئة؟

١٥- إن الطريقة الوحيدة لحل هذه التحديات العالمية بفعالية هي أن تكون مجتمعاً عالمياً، لذا ستكون أولويتي الأولى هي إعادة توحيد جميع الدول الأعضاء في الأمم المتحدة لإعادة تهيئة الظروف الملائمة للعمل الشفاف والتعاوني الذي تم تقويضه خلال السنوات الأخيرة. سأقترح بعد ذلك الأولويات الاستراتيجية التالية:

تعزيز التعاون العالمي: تعزيز الشراكات بين الحكومات وأصحاب المصلحة في القطاع والمنظمات الدولية لتبادل أفضل الممارسات وتنسيق الاستجابات للتحديات العالمية.

تعزيز المرونة: تطوير أطر عمل لزيادة مرونة القطاع في مواجهة الأزمات المستقبلية، بما في ذلك حالات الطوارئ الصحية والكوارث البيئية.

تعزيز السياحة المستدامة: تنفيذ سياسات تشجع السفر المسؤول وتدعم الاقتصادات المحلية وتحمي الموارد الثقافية والطبيعية.

الاستفادة من التكنولوجيا والابتكار: تبني الأدوات الرقمية والذكاء الاصطناعي لتعزيز تجارب المسافرين وتحسين العمليات وتحسين إدارة الأزمات.

١٦- كيف تقيّمون وضع السياحة العالمية في الوقت الراهن؟ وما أبرز التحديات التي تواجه هذا القطاع بعد الأزمات الصحية (الكوفيد وغيرها) والاقتصادية الأخيرة؟

١٧- أظهر قطاع السياحة العالمي مرونة ملحوظة، حيث اقترب عدد الوافدين الدوليين والإيرادات من مستويات ما قبل الجائحة وتجاوزها في كثير من الحالات، وباعتبارها «صناعة» تواصل السياحة ازدهارها وتستمر في النمو مدفوعة بزيادة الطلب واستئناف الرحلات الجوية وتجدد الاهتمام بالمعالم الثقافية والطبيعية.

لذلك لا تحتاج منظمة الأمم المتحدة للسياحة إلى استثمار موارد الأعضاء في إقناع المزيد من الناس بالسفر. فالمنظمة تعمل اليوم كوكالة تسويق للسياحة والأسوأ من ذلك، للمنظمة نفسها. يجب أن تقود سياحة الأمم المتحدة مجتمع السياحة العالمي في ضمان استدامة هذا النشاط الصناعي ومواءمته مع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة. ولتحقيق ذلك، يواجه مجتمع السياحة العديد من التحديات الكبيرة بما في ذلك:

التفاوتات الاقتصادية: كان الانتعاش متفاوتاً في مختلف المناطق، حيث لا تزال بعض الوجهات تكافح لاستعادة أسواقها السياحية. وتسهم عوامل مثل عدم الاستقرار الاقتصادي وتفاوت مستويات البنية التحتية للرعاية الصحية في هذا التفاوت.

الاستدامة والاحتفاظ: أدى انتعاش السفر، لا سيما إلى الوجهات التي تعد آمنة بسبب معاييرها الصحية والنظافة العالية، إلى مخاوف بشأن السياحة الجماعية وتأثيرها في المجتمعات والبيئات المحلية. ومن الضروري مراقبة وإدارة التدفقات السياحية لمنع الاحتفاظ وضمان الممارسات المستدامة.

مخاوف الصحة والسلامة: لا تزال المخاوف الصحية المستمرة تؤثر في سلوك المسافرين، مع زيادة الطلب على بروتوكولات السلامة وخيارات الحجر المرنة.

ارتفاع التكاليف التشغيلية: يعاني القطاع من زيادة التكاليف بسبب التضخم، وارتفاع أسعار الطاقة، واضطرابات سلسلة التوريد. تتطلب هذه التحديات حلولاً مبتكرة للحفاظ على القدرة على تحمل التكاليف والربحية.

٢- ما الأولويات الاستراتيجية والدور الذي تضعونه لتعزيز الانتعاش السياحي عالمياً؟ وهل هناك مبادرات دولية محددة تعملون على دعمها أو إطلاقها في هذا الإطار؟

٣- يجب معالجة كل من التحديات المذكورة أعلاه اليوم وكلها مترابطة. على سبيل المثال، من خلال معالجة الفوارق الاقتصادية والفجوة بين «من يملكون ومن لا يملكون» سنتمكن من توزيع التدفقات السياحية بشكل أكثر استدامة والحد من الاكتظاظ، في حين أن الابتكار المطلوب لخفض التكاليف التشغيلية سيؤدي أيضاً إلى تحسين شواغل الصحة والسلامة التي تعيق تطوير الوجهات السياحية.

٤- كيف تعالجون مسألة استدامة السياحة والحفاظ على البيئة؟ وما دور منظمة السياحة في توجيه القطاع نحو ممارسات صديقة للبيئة؟

٥- إن الطريقة الوحيدة لحل هذه التحديات العالمية بفعالية هي أن تكون مجتمعاً عالمياً، لذا ستكون أولويتي الأولى هي إعادة توحيد جميع الدول الأعضاء في الأمم المتحدة لإعادة تهيئة الظروف الملائمة للعمل الشفاف والتعاوني الذي تم تقويضه خلال السنوات الأخيرة. سأقترح بعد ذلك الأولويات الاستراتيجية التالية:

تعزيز التعاون العالمي: تعزيز الشراكات بين الحكومات وأصحاب المصلحة في القطاع والمنظمات الدولية لتبادل أفضل الممارسات وتنسيق الاستجابات للتحديات العالمية.

تعزيز المرونة: تطوير أطر عمل لزيادة مرونة القطاع في مواجهة الأزمات المستقبلية، بما في ذلك حالات الطوارئ الصحية والكوارث البيئية.

تعزيز السياحة المستدامة: تنفيذ سياسات تشجع السفر المسؤول وتدعم الاقتصادات المحلية وتحمي الموارد الثقافية والطبيعية.

الاستفادة من التكنولوجيا والابتكار: تبني الأدوات الرقمية والذكاء الاصطناعي لتعزيز تجارب المسافرين وتحسين العمليات وتحسين إدارة الأزمات.

٦- ما الاستراتيجيات المتبعة لدعم المجتمعات المحلية وإشراكها في العملية السياحية؟ وكيف يمكن تعزيز الفوائد الاقتصادية والاجتماعية للسياحة للمجتمعات؟

٧- تعد القدرة التنافسية السياحية مزيجاً معقداً ومتعدد الأوجه من الدوافع والمشيطات. ومن المهم معرفة سبب عدم اختيار الناس السفر إلى بلد معين بقدر أهمية معرفة سبب تطلّعهم إلى السفر إليه. وتمتّع هيئة الأمم المتحدة للسياحة بروية عالمية مستمدة من تجاربنا وأفضل الممارسات في الوجهات السياحية حول العالم، وينبغي أن تلعب دوراً مهماً في تسهيل تبادل أفضل الممارسات بين الدول الأعضاء. ويمكن تحسين القدرة التنافسية بشكل كبير ببساطة عن طريق إزالة العوائق التي تحول دون السفر مثل التأشيرات المعقدة أو المكلفة أو نقص الاتصال أو الضرائب أو مشاكل الصحة والسلامة وما إلى ذلك.

٨- في ضوء تحديات تغير المناخ والكوارث الطبيعية، ما الدور الذي تلعبه منظمتكم في دعم الوجهات السياحية المتضررة؟ وهل هناك برامج للمساعدة في إعادة الإعمار والتعافي السريع؟

٩- إن عديداً من الأماكن الأكثر تضرراً من تغير المناخ والكوارث الطبيعية هي أيضاً تلك التي تعتمد بشكل كبير على السياحة. فكر في الدول الجزرية الصغيرة، ومنطقة البحر الكاريبي والفيقربا والمحيط الهادئ، وجميعها في الخطوط الأمامية للحوادث المناخية الشديدة وجميعها تعتمد على السياحة كمساهم رئيسي في الناتج المحلي الإجمالي. لسوء الحظ، لم تقدم الأمم المتحدة للسياحة حتى الآن سوى القليل من التشجيع، ولكن لم تقدم دعماً عملياً أو لم تقدم أي دعم عملي. ويرجع ذلك جزئياً إلى أن المنظمة أصبحت منقسمة في السنوات الأخيرة وفقدت مبادئ التضامن والتعاطف. ويرجع ذلك أيضاً إلى أن غياب الوحدة والشفافية يعني أن منظمة الأمم المتحدة للسياحة فقدت مصداقيتها لدى المؤسسات المالية وغيرها من المؤسسات المطلوبة لدعم الاستثمارات اللازمة لدعم التخفيف من حدة الأزمات والتعافي منها في الدول الأعضاء.

١٠- ويصفتي الأمين العام ساقترح اعتماد ميثاق عالمي للتضامن السياحي كاتفاق رسمي بين الدول الأعضاء لدعم مبادئ الشمولية والأزهار المشترك، والتصدي للتحديات التي تفرضها النزاعات والكوارث الإنسانية من خلال العمل الجماعي. تسهيل مشاركة الموارد وتبني التقدم المحرز من خلال تقرير سنوي للتضامن العالمي.

١١- كما أود تعزيز المرونة الإقليمية والاستثمارات من خلال تطوير شبكات عابرة للحدود وإنشاء مؤسسات أقليمية، بالتعاون مع الشركاء الرئيسيين، للتأهب للكوارث والتعافي منها، وضمان التعبئة السريعة للأموال والموارد لدعم المجتمعات الضعيفة.

١٢- ما البرامج أو الخطط التي تدعم السياحة المسؤولة اجتماعياً (مثل السياحة الثقافية والتراثية)؟ وكيف تتعاملون مع مسألة الحفاظ على الهوية الثقافية للوجهات؟

١٣- السياحة الاجتماعية والثقافية هما ركيزتان أساسيتان في رؤيتي للسياحة المستدامة. فاحترام التراث الثقافي والحفاظ عليه هما مفتاح

١٤- كيف تقيّمون وضع السياحة العالمية في الوقت الراهن؟ وما أبرز التحديات التي تواجه هذا القطاع بعد الأزمات الصحية (الكوفيد وغيرها) والاقتصادية الأخيرة؟

١٥- أظهر قطاع السياحة العالمي مرونة ملحوظة، حيث اقترب عدد الوافدين الدوليين والإيرادات من مستويات ما قبل الجائحة وتجاوزها في كثير من الحالات، وباعتبارها «صناعة» تواصل السياحة ازدهارها وتستمر في النمو مدفوعة بزيادة الطلب واستئناف الرحلات الجوية وتجدد الاهتمام بالمعالم الثقافية والطبيعية.

لذلك لا تحتاج منظمة الأمم المتحدة للسياحة إلى استثمار موارد الأعضاء في إقناع المزيد من الناس بالسفر. فالمنظمة تعمل اليوم كوكالة تسويق للسياحة والأسوأ من ذلك، للمنظمة نفسها. يجب أن تقود سياحة الأمم المتحدة مجتمع السياحة العالمي في ضمان استدامة هذا النشاط الصناعي ومواءمته مع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة. ولتحقيق ذلك، يواجه مجتمع السياحة العديد من التحديات الكبيرة بما في ذلك:

التفاوتات الاقتصادية: كان الانتعاش متفاوتاً في مختلف المناطق، حيث لا تزال بعض الوجهات تكافح لاستعادة أسواقها السياحية. وتسهم عوامل مثل عدم الاستقرار الاقتصادي وتفاوت مستويات البنية التحتية للرعاية الصحية في هذا التفاوت.

الاستدامة والاحتفاظ: أدى انتعاش السفر، لا سيما إلى الوجهات التي تعد آمنة بسبب معاييرها الصحية والنظافة العالية، إلى مخاوف بشأن السياحة الجماعية وتأثيرها في المجتمعات والبيئات المحلية. ومن الضروري مراقبة وإدارة التدفقات السياحية لمنع الاحتفاظ وضمان الممارسات المستدامة.

مخاوف الصحة والسلامة: لا تزال المخاوف الصحية المستمرة تؤثر في سلوك المسافرين، مع زيادة الطلب على بروتوكولات السلامة وخيارات الحجر المرنة.

ارتفاع التكاليف التشغيلية: يعاني القطاع من زيادة التكاليف بسبب التضخم، وارتفاع أسعار الطاقة، واضطرابات سلسلة التوريد. تتطلب هذه التحديات حلولاً مبتكرة للحفاظ على القدرة على تحمل التكاليف والربحية.

٢- ما الأولويات الاستراتيجية والدور الذي تضعونه لتعزيز الانتعاش السياحي عالمياً؟ وهل هناك مبادرات دولية محددة تعملون على دعمها أو إطلاقها في هذا الإطار؟

٣- يجب معالجة كل من التحديات المذكورة أعلاه اليوم وكلها مترابطة. على سبيل المثال، من خلال معالجة الفوارق الاقتصادية والفجوة بين «من يملكون ومن لا يملكون» سنتمكن من توزيع التدفقات السياحية بشكل أكثر استدامة والحد من الاكتظاظ، في حين أن الابتكار المطلوب لخفض التكاليف التشغيلية سيؤدي أيضاً إلى تحسين شواغل الصحة والسلامة التي تعيق تطوير الوجهات السياحية.

٤- كيف تعالجون مسألة استدامة السياحة والحفاظ على البيئة؟ وما دور منظمة السياحة في توجيه القطاع نحو ممارسات صديقة للبيئة؟

٥- إن الطريقة الوحيدة لحل هذه التحديات العالمية بفعالية هي أن تكون مجتمعاً عالمياً، لذا ستكون أولويتي الأولى هي إعادة توحيد جميع الدول الأعضاء في الأمم المتحدة لإعادة تهيئة الظروف الملائمة للعمل الشفاف والتعاوني الذي تم تقويضه خلال السنوات الأخيرة. سأقترح بعد ذلك الأولويات الاستراتيجية التالية:

تعزيز التعاون العالمي: تعزيز الشراكات بين الحكومات وأصحاب المصلحة في القطاع والمنظمات الدولية لتبادل أفضل الممارسات وتنسيق الاستجابات للتحديات العالمية.

تعزيز المرونة: تطوير أطر عمل لزيادة مرونة القطاع في مواجهة الأزمات المستقبلية، بما في ذلك حالات الطوارئ الصحية والكوارث البيئية.

تعزيز السياحة المستدامة: تنفيذ سياسات تشجع السفر المسؤول وتدعم الاقتصادات المحلية وتحمي الموارد الثقافية والطبيعية.

الاستفادة من التكنولوجيا والابتكار: تبني الأدوات الرقمية والذكاء الاصطناعي لتعزيز تجارب المسافرين وتحسين العمليات وتحسين إدارة الأزمات.

## دفع عجلة الابتكار الرقمي والتكنولوجي في القطاع.. والاعتماد يتزايد على الذكاء الاصطناعي