



هذوة رشيد

## عالم يتضير

### غزة .. ماذا بعد؟! وأين الحقيقة؟!!

القضاء على المقاومة الفلسطينية في غزة، وليس حماس وحدها، من المستحيلات! طالما بقيت المظالم والمطالب الفلسطينية، وطالما استمر تشبته بأرضه، رغم كل المكابذ والألام، وحجم الخسائر البشرية وجرائم الحرب والإبادة التي تتواصل ضده في غزة والضفة الغربية!

○ لقد تحولت الحرب على غزة، إلى شرارة نار كبرى تضع المنطقة كلها على مرجل ملتهب، في ظل العجز العربي والاستهتار الغربي الاستعماري، بحقوق الشعب الفلسطيني، التي تتجاوز في تاريخيتها ومظلوميته، واجهتها الراهنة المتمثلة في «حماس» ومن معها من فصائل مقاومة أخرى!

لأن القضية هي قضية شعب بأكمله! وقضية أرض تم سلبها بشكل (غير شرعي وغير قانوني) على يد الانتداب البريطاني، في فلسطين منذ وعد بلفور؛ وعلى يد الغرب ونظامه الاستعماري!

ولن تستقر المنطقة العربية أو العالم، إلا بحل عادل لهذه القضية، خاصة أن دولة الاحتلال الصهيوني تواجه شعباً لا يريد التنازل عن حقوقه مهما قام بمجازر أو إبادة!

○ حين يكون العالم في قبضة «مجانين أشرار»، لا يجب نظامهم الدولي بالحق أو العدالة أو المبادئ الدولية أو الشرعية أو القانون أو الحقوق أو الإنسانية؛ فإن فلسطين الملهتية، منذ أكثر من (٧٥ عاماً) سبقتي هي الكاشفة لكل فسادهم الاستعماري العالمي؛ طالما أنهم يكيفون كل المبادئ الدولية ومؤسساتها لغاياتهم وأطماعهم الاستعمارية؛ وإن كان ذلك اليوم وبشكل مكتشف عبر اليد «الإسرائيلية»؛ هدفهم ليس السلام أو إنقاذ البشر، وإنما جرف غزة وإخلائها من البشر والحجر، لتحقيق غايات استعمارية في بحر غزة من النفط والغاز!

ولهذا كل تصريحات أمريكا والغرب المتناقضة تقول للكيان الصهيوني (لا تقتلوا بأعداء تؤول البراءة العالمي، وإنما اقتلوا ذات العدد على مهل، حتى نغطي على فضائلكم بنجاح أكبر؛ وحتى يتحقق هدف التطهير العرقي والتنهيج على مهل أيضاً)!

أما ماذا بعد غزة، فيبدو أن الصورة قابلة للتوسع، والشرارة قابلة للانتقال، ويدهاش استعماري غربي، فيما الخداع والزيغ الدبلوماسي سيبقي مستمراً، للحيلولة من دون استيعاب العربي والعالم حقيقة ما يحدث في غزة وما بعد غزة! ولكن العالم كله بات يعرف الحقيقة!

○ في الوقت الذي يُصرّح فيه الكيان الصهيوني أن اجتياحه لرفح في عملية عسكرية بات قريباً، رغم المعارضة الدولية والعربية لذلك، لما سبستب فيه كوارث وجرائم حرب جديدة؛ فإنه ورغم مرور أكثر من (٢٠٠٠ يوم) على عدوان الإبادة الذي يشنه العدو الصهيوني على غزة، فإن الأمل أيضاً في المفاوضات (بين حماس والكيان بالوساطة القطرية) بات أمام طريق مسدود!

في الوقت الذي تتصاعد فيه الاحتمالات بتوسع رقعة الحرب على المستوى الإقليمي؛ إن الإصرار من «القادة المتطرفين الصهاينة، على استعادة الرهائن بالforce العسكرية، وهو ما لم تلغ فيه حتى الآن؛ إلى جانب إصرارها على القضاء على حماس، وبتلك الحجة تقوم بالإبادة الجماعية، وترديد الاستمرار في «الجرف الديموغرافي، ورغم كل ما تحتمله العملية التي تهدد بها في رفح، من زيادة منسوب الكوارث التي فاقت التصور البشري جراء ما يحدث وحدث في غزة خلال أكثر من ٢٠٠ يوم، في الحرب الأطول للكيان منذ نشوئه؛ مقارنة بحروب الأيام مع الجيوش العربية؛ كل ذلك يشي بأن الكيان يستعد لتحقيق أهدافه غير المعلنة!

○ بدوره ويعد غياب اطل «ابوعبيدة، على قناة الجزيرة يوم الثلاثاء الماضي وقال: (إن القوات الإسرائيلية تحاول إيهام العالم بأنها قضت على كل فضائل المشاومة وهذه أكاذيب كبيرة!) وبين ما قاله أضاف: (إن الجيش الإسرائيلي وبعد مرور ٢٠٠ يوم على بداية الحرب على غزة ما زال غارقاً برمالها!) مشدداً على أن (تل أبيب، لم تحقق سوى المجازر والتدمير والمقتل.) وأن (الجيش الإسرائيلي يحاول لملمة صورته ولا يحصل إلا على المزيد من الخزي والعار)!

وفي ذات الوقت وجه «ابوعبيدة، كلمته إلى رئيس الوزراء الإسرائيلي، قائلاً: (نقول لنتتياهو موتكم ووزال أعمالكم وسقوتمكم هو موقعكم، ولن يُجدي تباكيكم حتى العام في تغيير صورتكم!) وأضاف بلهجة التحدي (بعد ٢٠٠ يوم المقاومة في غزة شامخة وراسخة كشموخ جبال فلسطين)!

○ هكذا تتضح الصورة يوماً بعد يوم والحرب على غزة قد دخلت شهرها السابع، ولا يبدو من صيغة (التحدي المتبادل) إن هناك انفراجة قريبة رغم مرور كل هذا الوقت؛ ورغم التضحيات الجسيمة! ورغم غليان الشارع العالمي والمطالبة بإنهاء الحرب على غزة؛ ورغم الوساطات والمحاولات لوصول المفاوضات إلى بر السلام؛ إلا أن هدف الكيان الصهيوني كما هو واضح، أبعد من مجرد الانتقام من حماس، والكل يدرك أن

## الأسرى الفلسطينيين في مواجهة «هندسة القهر» الصهيوني

المعتقلين الفلسطينيين إذ التحق به أسرى آخرون تم «حجز» جناساتهم مثلما جرى «حجز» جيشانه.

ومما زاد الطين بلة، السياسات الفاشية التي أشرف عليها ويتابعها الفاشي «العربي» (إيتامارين وغيره) ففي عهد هذا الأخير، تم إلغاء عدد من «المكتسبات، التي أسفرت عنها نضالات الحركة الأسيرة على مدى سنوات وعلى رأسها نجاحها في فرض «الإدارة الذاتية، على شؤون الأسرى.

ولعل أبغ وصف بخصوص «مخططات هندسة القهر، المستحدثة والممارسة راهنا ضد أسرائنا، ما جاء في مقالة أخيرة

للأسير السابق (أمير مخول) الذي لخص شهادته عدد ممن تم تحريرهم مؤخراً بقوله: «يتحدثون عن الجوع أو بالأحرى عن التجويع (للأسير الفلسطيني)، عن القمع والقامين، عن ملايه التي لم يغيرها منذ أشهر، عن فرشة الأسنان التي اخفتت من الوجود وتلتها أوجاع الأسنان والللاج، وعن ندرة الاستحمام، وغسل الملابس الداخلية ذاتها التي يرتديها رطبة لتلتحق على الأضرار الجلدية الخطيرة، عن النوم جماعياً على مصطبة الزنزانة من دون غطاء أو وسادة أو أي شيء. عن قصص الأسرى الذين قتلهم التعذيب أمام ناظرهم، عن الأسير الذي يخرجونه للتحقيق ليعود بعد أيام وقد بُترت رجله أو يده، وعمّن لم يعودوا أبداً».

وحقاً، فإن «القهر الجديد، له في السجن صوت وجلية على وقع السلاسل وانفداع الكلاب الشرسة في أيدي السجانين ليطلقوا له العنان على الأسرى، وتتبعها القنابل الغازية وصوت الهراوات تهوي على الأجساد الأسيرة التي تكون مكبلة اليدين، وفي كثير من الحالات مكبلة الرجلين ومعصوبة العينين.

الشيء الوحيد الذي لا صوت له، هو الفلق! فالقلق صامت وخائق؛ فلق عائلة الأسير عليه، فلا زيارة عائلية، ولا زيارة ممثلي الصليب الأحمر، وتضيق، ومنع زيارات المحامين، ولا علم لهم أين يعذبون. مما يحدث في سجون الاحتلال يُعطي صورة جلية إضافية لبعض جرائم الاحتلال الصهيوني تجاه الفلسطينيين. وفي ظل هذه الإبادة الجماعية التي يشهدها أهل في قطاع غزة، وذلك ضمن إطار عمليات المحو المستمرة لعموم فلسطيني الأراضي المحتلة، تصاعدت حملات الاعتقال الممنهجة والتي طالت كل فئات المجتمع الفلسطيني، بخصوص معتقل الفصل العنصري الإسرائيلي لتقويض أي حالة نظامية تسعى إلى ترسيخ حق الفلسطيني في تقرير مصيره.

غير أن أسرى فلسطين خاضوا، ولا يزالون، معارك قاسية ومستمرة وهم يرددون: «يا ظلام السجن خيم... إننا نهوى الظلاما، ليس بعد الليل إلا فجر مجد يتسامى!».

بمناسبة (يوم الأسير الفلسطيني) الذي جاء في (١٧) أبريل الجاري، نستذكر سياسة الاعتقال الصهيونية، والمنهجة والشابثة، والتي شكلت إحدى أبرز سياسات المنظومة الاستعمارية الإسرائيلية على مدار العقود الماضية مستهدفة البنية الاجتماعية والنضالية للوجود الفلسطيني. ومنذ ملحمة (٧) أكتوبر الماضي، ترتفع يوماً بعد يوم الاعتقالات الإسرائيلية في الضفة الغربية.

وفي «القطاع، وبحسب جمعية «نادي الأسير الفلسطيني» الحقوقية، ارتفعت حصيلة الاعتقالات حتى الخميس (١٨) الجاري، إلى (٨٣١٠) حالات (بينهم

١٧٨ أسيرة)، بما فيهم (١٢) من محرري دفعات التبادل التي تمت في نوفمبر/تشرين الثاني المنصرم في إطار بنود اتفاق التهدئة. وهي تشمل من جرى اعتقالهم من المنازل، وعبر الحواجز العسكرية، ومن اضطروا إلى تسليم أنفسهم تحت الضغط، ومن احتجزوا كرهائن، يرافقها – بشكل غير مسبق – عمليات تكميل وتعذيب «مدرسة»، بحق المعتقلين وعائلاتهم، دون أن يستتي من ذلك المرضى والجرحى وكبار السن.

وبالإضافة إلى مجمل الانتهاكات ضد الأسرى التي لم تشهد لها مثيلاً في الماضي لكن فرضتها (إدارة السجن الإسرائيلية) بعد «تفان الأقصى»، تم سلب المعتقلين منجزاتهم التي تشمل بآدنى الحقوق التي فرضوها بالتضيحية والدم عبر سنوات طويلة. هذه (الإدارة) عملت كذلك على عزل الأسرى عزلاً داخلياً، علاوة على عزل هؤلاء المناضلين عن العالم الخارجي أيضاً.

كما واصلت (الإدارة) «وتواصل سياسة التضييق على عمل الطواقم القانونية، لا سيما فيما يتعلق بإتمام الزيارات للأسرى في غالبية السجون». ناهيك عما حدث ويحدث من انتهاكات فادحة أدت إلى استشهاد عدد قياسي من متنام من الأسرى من «قطاع غزة، فضحها عدد من الأطباء، والكتاب الإسرائيليين، بخصوص معتقل (سدية تيمان) الذي بات معروفاً باسم «سجن غوانتانامو الإسرائيلي!».

ومن المعروف أنه، منذ «نكسة»، ١٩٦٧، استهدم ما لا يقل عن (٢٣٢) من الأسرى الفلسطينيين لأسباب عديدة في طبيعتها التعذيب والإهمال الطبي، بالإضافة إلى مئات آخرين استشهدوا بعد تحريرهم متأثرين بفعل أمراض السجون، ومنذئذ أيضاً، جرى اعتقال أكثر من مليون و(٢٠٠) ألف فلسطيني، بينهم (١٧) ألفاً حديثاً، شهدنا بالأم خاص وشديد، رحيل الأسير البارز (وليد دقة) في أعقاب معاناة طويلة مع المرض بعد أن قضى حكومية تجاوزت ٢٨ عاماً متصلة.

وطبعاً، لم يكن الأسير(وليد) آخر الشهداء بين

## وقال الرسول: «لا تحزن إن الله معنا»

يقول سبحانه: (فلا تستعجلوه) حين نسب الفعل أو تحقق الفعل إلى زمن المستقبل، أراد الله تعالى بهذا أن يثبت تحقق النصر، ولكن حكمة يبردها الله تعالى أمرنا أن نستعجل لأن في ذلك حكمة لم يأت زمانها بعد.

إذا، فالله تعالى هو مالك الملك والملوك لا تحكمه الأسباب، بل هو سبحانه يملكها، ويُعَلّل الأسباب ويطلقها، وهو قادر سبحانه على أن يمنح تحققها، كل ذلك لحكمة يعلمها سبحانه، وذلك لأن العقول لا تقوى على مواجهتها، فإذا أدن سبحانه للحكمة أن تظهر، وللفعل أن يتحقق استبان كل مستور، ويرز كل مخبوء، وزال العجب، واطمأنت النفوس إلى حكمة الله تعالى ورحمته سبحانه.

إذا، فقد أظهر الحق سبحانه تعالى في قوله جل جلاله: (إلا تنصروه فقد نصره الله...) أظهر من البشارات ما اطمأنت إليه نفس رسول الله (صلى الله عليه وسلم)، وتلك إحدى معجزاته المادية عليه الصلاة والسلام.

○ فتدبر مثل هذه الآيات الجليلات، والبحث عن أسبابها، ودوايها يعين المسلم على إدراك معانيها، وفهم مقاصدها، وعلى المسلم ألا يتكفي بتلاوة القرآن ما لم يكن مع التلاوة كتاب تفسير يشرح الآيات، ويبين معاني الألفاظ ليكون المسلم على دراية وعرفه من كلام الله تعالى الذي أنزل على رسول الله (صلى الله عليه وسلم) للتطبيق في حياة المسلم، لتتحول حياة المسلم إلى جنة في الأرض قبل جنة السماء.

الصديق الذي أتى إلا أن يلازم أخاه وصاحبه، ويضديه بروحه، وهي هينة عليه في سبيل المحافظة على الدعوة وصاحبها صلوات ربي وسلامه عليه، وكان رضي الله عنه يتذكر الرصد، فيسير مرة أمام الرسول (صلى الله عليه وسلم)، ويتذكر الطلب، فيسير خلف رسول الله، ويسير عن يمينه، وعن يساره حماية له صلى الله عليه وسلم، وكان رسول الله (صلى الله عليه وسلم) يجب من فعله هذا.

ولقد أراد الله تعالى أن يطمئن رسوله (صلى الله عليه وسلم)، فنزل قوله تعالى الآية (٤٠) من سورة التوبة التي مضمونها أن مادام رسوله وصاحبه في معية الله تعالى، فإنهما قد دخلا في عالم الملكوت حتى لو نظر كفار قريش تحت أقدامهم، فإنهم لن يروا رسول الله وصاحبه ، لأن الله تعالى لا تدركه الأبصار وهو يدركها، ومن كان في معية الله تعالى فلن تدركه الأبصار – كما قال الشيخ الإمام محمد متولي الشعراوي (رحمه الله تعالى) في تفسيره العظيم ، ولهذا كان هذا هو سر اطمئنان رسول الله (صلى الله عليه وسلم)، وثقته في موعود مولاة سبحانه وتعالى ، وهذه الطمأنينة جاء التعبير عنها عن طريق الفعل الماضي الذي يفيد الدوام والاستمرار والتحقق، وتأكيداً لهذا المعنى جاء حرف «قد» الذي يفيد التحقق لا محالة، كما جاء ذلك في قوله في سبحانه وتعالى: (أتى أمر الله فلا تستعجلوه سبحانه وتعالى عما يشركون) النحل / ١٠ .

كيفية يقول الحق سبحانه وتعالى: «أتى، وهو فعل ماض يفيد أن الفعل قد حدث وانتهى زمنه، ثم

هذه سباحة مباركة في تدبر بعض آيات من القرآن الكريم وفاء لما أمرنا به رسول الله (صلى الله عليه وسلم) حينما قال صلوات ربي وسلامه عليه: «بلغوا عني ولو آية»، وحدثوا عن بني إسرائيل ولا حرج، ومن كذب علي متعمداً، فليتبوأ مقعده من النار، رواه البخاري عن عبد الله ابن عمرو (رضي الله عنهما)، ولقد أحسنا بعظم المسؤولية علينا، وذلك حين قال تعالى: (ولقد يسرنا القرآن للذكر فهل من مدكر) القمر / ١٧ .

لقد كثر الحق سبحانه هذا التوجيه الرباني في نفس السورة – أي سورة القمر – أربع مرات في الآيات: (١٧)، (٢٢)، (٣٢)، (٤٠)، فجعل المسؤولية مضاعفة علينا في الدنيا، والمحاسبة عليها يوم القيامة، فالرسول صلوات ربي وسلامه عليه أمرنا بالبلاغ عنه، ولو بأية واحدة في نص يسره الله تعالى لنا بكلام فصيح مبين، وبهذا وضع الرسول (صلى الله عليه وسلم) للمسلمين، وخاصة العلماء منهم، وطلبية العلم كل واحد منهم أمام مسؤولياتهم التي سوف يسألون عنها يوم القيامة.

ربما أطلت بعض الشيء في المقدمة، ولكني رأيتها ضرورة لبيان ما وراءها، وما تتطوى عليه من معارف وأسرار، واليك عزيزي القارئ إنموذجاً من هذه الآيات محل النظر والتدبر، يقول تعالى: (إلا تنصروه فقد نصره الله إذ أخرجه الذين كفروا ثاني إثني إذ هما في الغار إذ يقول لصاحبه لا تحزن إن الله معنا فإنزل الله سكينته عليه وأيده بجنود لم تروها وجعل كلمة الذين كفروا السفلى وكلمة الله هي العليا والله عزيز حكيم) التوبة

## حان الوقت للتجني من منصبك الإداري

في معظم الأمور ويستفيد من قدراته ومهاراته بدلاً من التصارع أو أن يفقد أحدهما الوظيفة دون الآخر، ولكن التصارع عادة ما يحدث.

عدم القدرة على اتخاذ القرار؛ من الأمور المهمة التي تتميز بها المسؤول الإداري القائد هو اتخاذ القرار من خلال منهجية علمية ابتكارية، ولا يتخذ القرار بنفسه وإنما من خلال مشاركة بقية أفراد الفريق، فالمسؤول الإداري الذي يجد نفسه أنه قد فقد هذه القدرة بسبب مشاكله مع فريق العمل، أو أنه لا يمكنه التفكير بطريقة ابتكارية لإبداعية، فإن ذلك يعني فقد القدرة على مسايرة أجواء العمل الإداري، لذلك فإنه من الأفضل أن يتسحب.

المبالغة في ردود الأفعال وعدم القدرة في قيادة فريق العمل؛ من أسوأ الأفعال أو ردود الأفعال التي يمكن أن تصدر عن المسؤول الإداري هو الانفعال وخاصة الغضب، فالعمل الإداري ينطوي على كثير من الأفعال والأعمال التي تثير حفيظة النفوس، ولكن المسؤول الإداري القائد هو الشخص الذي يمكنه أن يتحكم في عواطفه وانفعالاته في جميع الأحوال. فالانفعال والغضب لا يمكنهما أن يحلا المشاكل أو حتى يقبزا إلى حل المشاكل، بل على العكس فإنهما يوصدان الباب على جميع الآراء والأفكار والحوارات التي يمكن أن تؤدي إلى إدارة مؤسسية سليمة.

صنف نفسك؛ نجد أن الناس في الإدارة ثلاثة أقسام، وهذا التقسيم يشبه تقسيم الأفراد عندما تتساقط عليهم الأمطار؛ فشخص يهرب من المشاكل الإدارية ولا يحاول أن يتصدى لها وإنما يرميها على الأخطاء الآخرين ويهرب، وشخص يتصدى بكل قوة وعنف لتلك المشاكل ولا يهابها ويحاول أن يقف أمامها من غير خوف، وهذا ربما يؤدي إلى عمليات التكمير والتجسيم وما إلى ذلك والشخص الأخير وهو من يبحث عن الحلول لتلك المشاكل، ويحاول مع فريق العمل ليس من أجل أن يبحث عن الحلول فحسب وإنما أن يضع خطة عملية لتنفيذ تلك الحلول من غير أن تؤثر في تحقيق الأهداف. ففصل الآن من أي أصناف البشر أنت؟ وهذا موضوع سنتحدث عنه في مرات أخرى.

عندما يجد المسؤول الإداري أن تلك النقاط العشرة موجودة فيه أو أغلبها، فإنه من الأفضل له أن يتسحب فإنه لا يمكن أن يستمر حتى وإن رغب، لأنه ببساطة ستأتي لحظة سيتم الاستغناء عنه حتى إن لم يرغب.

المسؤول القائد يعرف قدرات فريقه والفريق يحترم المسؤول الإداري الذي يعرف كيف يقود الفريق، ولكن ماذا يحدث إن وجد المسؤول الإداري أنه لا يستطيع قيادة الفريق، ولا يستطيع أن يطور أهداف الفريق، ولا يفيد التحقق لا محالة، كما جاء ذلك في قوله في سبحانه وتعالى: (أتى أمر الله فلا تستعجلوه سبحانه وتعالى عما يشركون) النحل / ١٠ .

كيفية يقول الحق سبحانه وتعالى: «أتى، وهو فعل ماض يفيد أن الفعل قد حدث وانتهى زمنه، ثم

المسؤول القائد يعرف قدرات فريقه والفريق يحترم المسؤول الإداري الذي يعرف كيف يقود الفريق، ولكن ماذا يحدث إن وجد المسؤول الإداري أنه لا يستطيع قيادة الفريق، ولا يستطيع أن يطور أهداف الفريق، ولا يفيد التحقق لا محالة، كما جاء ذلك في قوله في سبحانه وتعالى: (أتى أمر الله فلا تستعجلوه سبحانه وتعالى عما يشركون) النحل / ١٠ .

كيفية يقول الحق سبحانه وتعالى: «أتى، وهو فعل ماض يفيد أن الفعل قد حدث وانتهى زمنه، ثم

ليس من السهولة بمكان أن يستقبل المرء ويتجنح ببساطة من منصبه الإداري، فما من إنسان إلا ويعتقد أن ما زال في جعبته الكثير ليقدمه للبشرية والوطن، وإنه ما زال يتألق، وإنه إن استقال فإن البشرية ستوقف عن التنمية والتطور، وربما ستوقف الكرة الأرضية عن الدوران، حتى وإن كان لا يملك شيئاً آخر، فالإنسان بطبعه يحب المنصب والإدارة والرغبة في التحكم في رقاب البشر.

ويمكن أن يلاحظ أننا في العنوان ذكرنا (منصبك الإداري) ولم نقل (منصبك القيادي)، فالمسؤول الإداري القائد يمكنه بسهولة أن يتجنح إن وجد أنه وصل إلى مرحلة لا يمكنه أن يقدم أكثر مما قدم، فيعدها بنفسه بما قدم وبالتالي يتجنح من منصبه ليقدم قائداً آخر ليتسلم رمام المبادرة.

وخلال عملنا في العمل الإداري، وكذلك من خلال علاقتنا ومتابعتنا للعديد من الشخصيات القيادية والإدارية يمكننا أن نلخص بعض الدلائل التي إن وجدت في الشخص فإنه يجب أن يشعر أنه إن الأوان للتجنح من المنصب الإداري، وهي كالتالي:

ليس لديك أفكار جديدة؛ ربما تكون متأقفاً وذا قدرة على التفكير والتفكير الإبداعي والابتكاري وخاصة في بداية مشورك الإدارية، فتحن جميعاً نعرف أن الإنسان يبدأ دائماً عمله الجديد والإداري بقوة وطموح مفرط وجهد كبير، ولكن مع استمرار الوقت والروتين اليومي ربما يجد المرء أن الملل بدأ يبرح إلى نفسه وبالتالي يمكن أن يفرض في بعض الأعمال ويهمل في أعمال أخرى، حتى يصل إلى مرحلة الاكتئاب ويصبح حينئذ يتوقف عقله عن التفكير وبالتالي يفكر نفسه أنه لا يستطيع أن يقدم أية أفكار جديدة أو أطروحات أو أي شيء آخر بعد ذلك تحول كل الأعمال في الإدارة أو المؤسسة التي يديرها إلى عمل روتيني لا جديد فيها ولا إبداع، حينئذ فمن الأفضل أن يتباعد، ويستقيل.

فقد التعاطف مع فريق العمل والإحساس بالوقت؛ لا نجاح في أي عمل مؤسسي إلا بوجود فريق عمل متكامل، يعرف هدفه، ويعرف كيف يعمل ومتى يعمل، وإلى أن يريد أن يصل. والمسؤول الإداري القائد هو الشخص الذي لا يمكنه أن يفرض مثل هذا الفريق، فنجاحه هو من نجاح فريقه، ونجاح المؤسسة هو من نجاح فريق العمل، لذلك يجب أن يكون هناك نوع من التعاطف ما بين المسؤول وفريق العمل، هذا التعاطف هو الذي يوجد الانسجام والتفاهم بين الفريق والمسؤول القائد.



بقلم:

د. زكريا الخنجي